

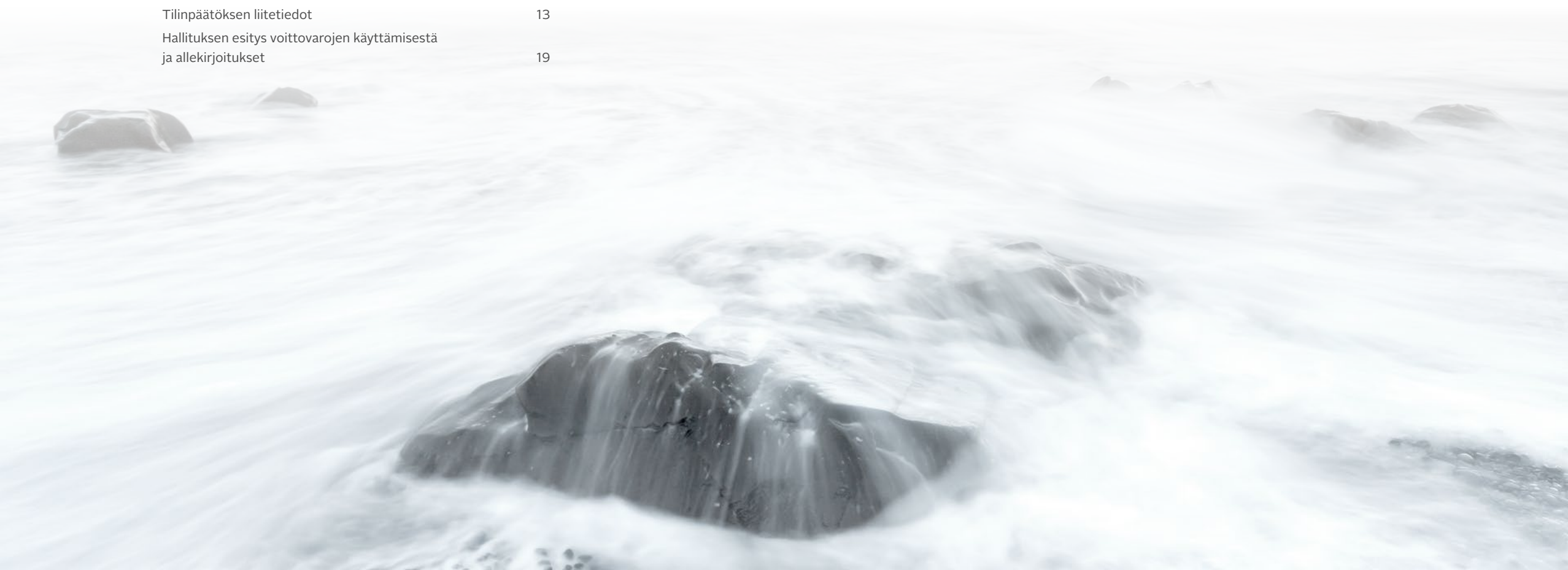


TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.–31.12.2021

SISÄLLYS

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2021	3
Tilinpäätös 31.12.2021	
Tuloslaskelma	10
Tase	11
Rahoituslaskelma	12
Tilinpäätöksen liitetiedot	13
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä ja allekirjoitukset	19



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2021

YLEISTÄ

Finnpilot Pilotage Oy on valtion erityistehtäväyhtiö. Yhtiön tehtävänä on tuottaa luotsauspalvelua, joka varmistaa merenkulun turvallisuuden ja toimivuuden.

Finnpilotin hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin ja yhtiön toiminnasta säädetään luotsauslaissa ja luotsausasetuksessa. Valtionyhtiöiden hallinnoinnista säädetään valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta annetussa laissa. Yhtiön omistajaohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslia.

KONSERNI

Finnpilot Pilotage Oy ja sen tytäryhtiö Ice Advisors Oy muodostavat konsernin. Konsernirakenteessa ei tilikauden aikana ole tapahtunut muutoksia. Finnpilot Pilotage Oy:n omistusosuus Ice Advisorsista on 60 prosenttia. Tilinpäätökseen ei sisällytetä konsernitilinpäätöstä, koska tytäryhtiön toiminnalla ei ole merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJA

Suomen valtio omistaa yhtiön koko osakekannan (80 000 osaketta). Yhtiön osakepääoma on 2 miljoonaa euroa.

LUOTSAUSTOIMINTA

Vuoden 2021 aikana luotsattiin yhteensä 21 410 kertaa ja luotsauksista kertyi 410 840 luotsattua merimailia. Luotsausten kappalemäärä laski 0,9 % ja luotsattujen merimailien määrä laski 4,6 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Luotsausmäärät alenivat Suomen rannikolla 1,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. Luotsausmäärien lasku näkyi erityisesti Saaristomeren ja Helsingin luotsausalueilla. Naantalin öljynjalostustoiminnan loppumisella, Porvoon jalostamon huoltoseisokilla ja luotsattavan risteilyliikenteen peruuntumisella oli suuri vaikutus yhtiön taloudelliseen tulokseen.

Saimaan alueen luotsausmäärät nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 5,3 %. Tonnimääraisten tilastojen perusteella Saimaan vesikuljetukset lisääntyivät noin 4 %.

Palvelutasotavoitteessa määriteltujen odotusaikojen puitteissa suoritettiin 99,8 % (2020: 99,9 %) kaikista luotsauksista. Luotsauksen laskennallinen markkinaosuus kaikista aluskäynneistä Suomen rannikon satamissa oli 33,2 % (34,7 %).

TALOUDELLINEN TULOS 2021

Tilikauden liikevaihto oli 35,2 miljoonaa euroa (2020: 35,8 milj. euroa). Laskua edellisvuoteen verrattuna oli 1,7 prosenttia. Liikevaihdon aleneminen on seurausta rannikon luotsauksista kertyneiden mailimäärien laskusta. Luotsausmaksuja korotettiin vuoden 2021 alusta keskimäärin 3 %. Korotus tehtiin nostamalla luotsauksen aloitusmaksua. Muilta osin luotsauksen hinnoittelurakenteeseen ei tehty muutoksia.

Finnpilot Pilotage Oy:n koko vuoden liiketulos oli –1,2 miljoonaa euroa (–0,6 milj. euroa) ja tilikauden tulos –0,8 miljoonaa euroa (–0,4 milj. euroa). Liikevoiton pienentyminen on seurausta luotsaustuottojen alenemisesta sekä kuljetuskaluston käyttökustannusten noususta.

Materiaalihankintojen kuluihin vaikuttivat polttoaineen hankintahinnan nousu, osittainen siirtyminen uusiutuvan polttoöljyn käyttöön sekä kulu-

tetun polttoaineen määrän lisääntyminen. Yhtiön henkilötyövuosimäärä laski edelliseen vuoteen verrattuna. Työehtosopimuksessa sovitusta palkankorotuksista ja henkilösivukulujen noususta johtuen henkilöstökulut pysyivät kuitenkin edellisen vuoden tasolla.

Sijoitetun pääoman tuotto vuonna 2021 oli -11,9 prosenttia (-5,7 %). Sijoitetun pääoman tuottoa alensi liiketuloksen lasku edelliseen vuoteen verrattuna.

Luotsausyhtiölle on asetettu liiketaloudellisesti kannattamattoman tehtävän velvoite Saimaan alueen luotsaustoiminnan järjestämiseksi. Saimaalla on käytössä alennettuun yksikköhintaan perustuva maksutaso, joka on yhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti 26 % merialueen taksasta. Luotsauslain mukaan alennettu yksikköhinta on enintään kaksi kolmasosaa rannikon yksikkö hinnasta.

Rannikon luotsausmaksun ja Saimaan luotsausmaksun välistä erotusta korvataan luotsausyhtiölle siten, että se on enintään Saimaan alueen alijäämän suuruinen. Vuoden 2021 liikevaihto sisältää 4,0 miljoonaa euroa Saimaan luotsauksen hintatukea (3,7 milj. euroa).

TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019
Luotsauksia (kpl)	21 410	21 595	25 123
Luotsauksia (merimaileja)	410 840	430 462	471 298
Liikevaihto	35 215 811	35 830 972	40 922 795
Liiketulos	-1 183 278	-635 270	2 638 004
% liikevaihdosta	-3,4 %	-1,8 %	6,4 %
Tilikauden tulos	-792 613	-422 540	2 121 312
% liikevaihdosta	-2,3 %	-1,2 %	5,2 %
Oman pääoman tuotto %	-11,9 %	-5,8 %	17,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	-11,9 %	-5,7 %	21,6 %
Omavaraisuusaste %	57,4 %	63,0 %	63,4 %
Nettovelkaantumisaste	-36,4 %	-32,8 %	-35,5 %
Maksuvalmius (Quick Ratio)	0,7	0,8	0,9
Bruttoinvestoinnit	2 068 886	2 369 690	2 467 328
% liikevaihdosta	5,9 %	6,6 %	6,0 %
Henkilöstömäärä keskimäärin henkilötövuosina	325	333	336
Henkilömäärä kauden lopussa	332	337	346
Palkat ja palkkiot tilikaudella	21 943 072	22 220 087	22 901 270

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty liitetiedoissa.

RAHOITUS

Yhtiön rahoitustilanne ja maksuvalmius olivat tilikauden päättyessä tyydyttävällä tasolla. Liiketoiminnan rahavirta oli 2,3 miljoonaa euroa (2020: 2,2 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -1,9 miljoonaa euroa (-2,3 milj. euroa) ja rahoituksen rahavirta oli -0,5 milj. euroa (-0,5 milj. euroa). Rahavarat tilikauden lopussa olivat 3,4 miljoonaa euroa (3,5 milj. euroa).

Tilikauden päättyessä maksuvalmiutta ja yrityksen rahoitusaseman kehitystä kuvaava tunnusluku quick ratio oli 0,7 (2020: 0,8). Yhtiön omavaraisuusaste oli 57,4 prosenttia (63,0 %) ja nettovelkaantumisaste -36,4 prosenttia (-32,8 %).

INVESTOINNIT

Investointeihin käytettiin yhteensä 2,1 miljoonaa euroa, mikä vastaa 5,9 prosenttia toteutuneesta liikevaihdosta (2020: 2,4 milj. euroa, 6,6 %). Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli investointeja koskevia keskeneräisiä hankintoja 1,5 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa).

Finnpilot Pilotage Oy:n vuoden 2021 investointiohjelmaa muutettiin tilikauden aikana taloudellisen tilanteen ja uuden luotsivenesarjan ensimmäisen aluksen valmistumisen viivästymisen takia. Investointeja kohdennettiin olemassa olevan aluskaluston elinkaaren pidennyksiin ja turvallisuusparannuksiin. Uuden venesarjan toisen aluksen tilaus siirrettiin vuodelle 2022.

Muut tilikauden aikana tehdyt investoinnit koostuivat kiinteistöjen perusparannuksista, ympäristö- ja energiatehokkuuteen liittyvistä laitteistojen uusimisesta ja ajoneuvohankinnoista sekä tutkien ja navigointilaitteiden uusimisesta.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Finnpilot Pilotage Oy:n tilikauden 2021 tappio oli -792 612,88 euroa ja jakokelpoiset varat ovat 7 338 321,21 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään edellisen tilikauden voittovarastilille.

YHTIÖN RISKIENHALLINTA

Finnpilotin riskienhallinnan tarkoituksena on tunnistaa yhtiön tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit ja määrittää toimenpiteet näiden hallitsemiseksi. Samalla arvioidaan toimenpiteiden riittävyys ja yhtiön riskinkantokyky. Tavoite on, että Finnpilotin toiminta ja palvelut ovat turvallisia, liiketoimintariskit ovat hallittavia ja että liiketoiminta on vastuullista ympäristönäkökohdat huomioon ottaen.

Vuosittain tehtävässä riskikartoituksessa strategisille ja taloudellisille riskeille määritellään hallintakeinot. Merkittävimmät tunnistetut riskit liittyvät ennakoimattomaan luotsauskysynnän laskuun, Saimaan kanavan sulkujen uudistamiseen ja hintatuen riittävyyteen sekä kansainvälisen risteilyliikenteen elpymiseen koronaviruksesta.

Luotsauskysynnän muutoksista huolimatta yhtiöllä on velvoite tuottaa luotsauspalvelua kaikilla luotsattavaksi merkityillä välillä. Koronakriisi on entisestään vaikeuttanut toimintaympäristön muutosten ennustettavuutta ja operatiivisen toiminnan järjestämistä. Yhtiön rahoitusaseman varmistamisella ja toiminnan pitkäjänteisellä suunnittelulla on keskeinen rooli yhtiön taloudellisten toimintaedellytysten turvaamisessa.

Koronan voimakas leviäminen vuoden 2021 viimeisillä viikoilla osoitti, että riski operatiivisen toiminnan jatkuvuudelle on nyt suurempi kuin aiemmin koronaviruksen aikana. Riskiä on toistaiseksi pystytty rajoittamaan yhteistyöllä

viranomaisien kanssa, henkilökunnan ohjeistuksella ja poikkeustilanteiden johtamisen menettelyillä. Tämän riskin hallintaan liittyy esimerkiksi viranomaisien päätökset siitä, miten pitkiä eristysaikoja vaaditaan altistuneiden henkilöiden osalta.

Saimaan kanavan sulkujen uudistamisen aikataulua muutettiin vuoden 2021 lopulla. Rakentamisen on tarkoitus alkaa vuonna 2024 ja se tulee aiheuttamaan 15 kuukauden liikennekatkoksen. Uutena riskinä on noussut esille puutullauskäytäntöjen muutokset, joilla saattaa olla merkittäviä vaikutuksia Saimaan liikennemääriin tulevaisuudessa. Yhtiön kannalta on olennaista toiminnan ja tukipolitiikan yhteensovittaminen liikennekatkoksen aikana. Toiminnan sopeuttamisessa yhtiön tulee huomioida valmius ja velvoite luotsaustoiminnan järjestämiseen liikenteen käynnistytessä.

Luotsattavan risteilyliikenteen peruuntumisella on ollut suuri vaikutus yhtiön taloudelliseen tulokseen viime vuosina. Kansainvälisen risteilyliikenteen elpymiseen koronaviruksesta edeltävälle tasolle liittyy edelleen epävarmuutta mm. maahantulorajoitusten ja Euroopan turvallisuuspoliittisen tilanteen takia. Yhtiön on varauduttava siihen, että tilanne saattaa muuttua nopeastikin ja sopeutettava toimintaansa tilanteen vaatimalla tavalla. Läheinen yhteistyö sidosryhmien kanssa auttaa ennakoimaan risteilykysynnän muutosten vaikutusta yhtiön toimintaan.

Operatiivisen toiminnan riskien tunnistamista varten yhtiössä on käytössä luotsauksen toimintovirheanalyysi ja yksikkökohtainen työturvallisuusriskiarviointi. Näiden avulla hallitaan turvallisuuskriittisiä toimintoja ja pyritään varmistamaan hyvän ja luotettavan turvallisuustason säilyttäminen yhtiön tuottamissa palveluissa.

Riskiarvioinnin mukaan muita luotsausyhtiön toimintaan liittyviä riskejä ovat mm. ikääntyvän henkilöstön työkyky, luotsaustoiminnan keskeytyminen työtaistelutoimien takia, pitkän kiinniolokauden vaikutus Saimaan liikenteeseen.

seen tulevaisuudessa, laajasti henkilöstön työkykyyn vaikuttava tartunta-
tauti ja sen rajoittamistoimenpiteet, linjaluotsauksen vaikutus luotsausky-
syntään sekä muutokset luotsattavien alusten määrissä johtuen mm. fossii-
listen polttoaineiden kuljetusten vähenemisestä pidemmällä aikavälillä.

HENKILÖSTÖ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2021 lopussa 332 henkilöä (2020: 337).
Henkilöstöstä määräaikaisessa työsuhteessa oli 22 työntekijää, joka vastaa
6,6 prosenttia koko henkilöstöstä (22 työntekijää, 6,5 %). Henkilötyövuosia
vuonna 2021 oli 325 (333).

Uusina vakituksina työntekijöinä yhtiön palveluksessa aloitti 13 henkilöä
(2020: 12 henkilöä), jotka sijoituivat pääosin operatiiviseen toimintaan,
mutta myös yhtiön hallinnossa vaihtui useampi vastuuhenkilö. Henkilö-
kunnan määrää pienensi työntekijöiden eläköityminen ja irtisanoutumiset,
yhteensä 16 henkilöä (24 henkilöä). Operatiivisessa toiminnassa työskenteli
311 henkilöä, eli 93,7 prosenttia koko henkilöstöstä ja hallinnossa 21 henkilöä
(operatiivisessa toiminnassa 316, hallinnossa 21).

Henkilöstöstä miehiä oli 305 henkilöä eli 91,9 prosenttia (2020: 307, 91,1 %) ja naisia 28 henkilöä eli 8,4 prosenttia koko henkilöstöstä (30, 8,9 %).
Henkilöstön keski-ikä on 50,8 vuotta (51 vuotta).

Yhtiön henkilöstö kuuluu tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Tulospalkkioerä,
joka määräytyy henkilöstörahostolain mukaisesti pääosin yhtiön tulosten
perusteella, siirretään henkilöstörahostoon. Tulospalkkiojärjestelmän
kynnysehdot vahvistaa yhtiön hallitus ja ne ovat voimassa vuoden kerrallaan.
Tulospalkkion maksamisen kynnysehtona on, että yhtiö saavuttaa sille
asetetut tulos-, turvallisuus- ja palvelutasotavoitteet. Tulostavoitteen
toteuma-aste määrää tulospalkkion suuruuden.

Johdon tulospalkkiojärjestelmä noudattaa talouspoliittisen ministerivalio-
kunnan linjausta ja on voimassa vuoden kerrallaan. Järjestelmän piiriin
kuuluvat yksiköiden johtajat, keskihoito sekä toimitusjohtaja. Palkkion
maksamisen kynnysehdot ovat pääosin yhteneväiset henkilöstön tulospalk-
kiojärjestelmän kanssa. Yleisten tavoitteiden lisäksi johdon tulospalkkion
määrä on riippuvainen mm. vastuullisuustavoitteiden saavuttamisesta,
luotsausmaksujen kansainvälisestä hintavertailusta, henkilöstötyytyväi-
syyden kehittämisestä sekä yksikön johtajille ja päälliköille asetettujen
henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumisesta.

Tilinpäätökseen ei ole kirjattu tulospalkkiovarausta, koska yhtiö ei saavut-
tanut palkkion maksamisen kynnysehdoksi asetettua tulostavoitetta.

Luotsaustoimialan työehtosopimus on voimassa helmikuun 2022 loppuun
saakka.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä mitataan vuosittain tehtävällä henkilöstötut-
kimuksella. Vuonna 2021 tutkimukseen vastasi 78 % koko henkilöstöstä
(2020: 84,5 %). Henkilöstötutkimuksen osallistumisprosentti ja keskeisten
osa-alueiden tulokset säilyivät, koronatilanne huomioon ottaen, hyvällä
tasolla. Työntekijöiden sitoutuneisuus ja omistautuneisuus työhön ylittävät
selvästi Suomen yleisnormin. Tutkimuksessa saatiin hyviä tuloksia työväli-
neiden asianmukaisuudesta, työhyvinvointiin panostamisesta, työn mielen-
kiintoisuudesta ja merkityksellisyydestä, palkkatasosta sekä kehityskeskus-
telujen hyödyllisyydestä. Finnpilot sai tutkimuksen tekijän luokituksen A+
(AA). Työnantajalle annettua kokonaisarvosanaa on mitattu asteikolla 1–6.
Vuoden 2021 tutkimuksessa kokonaisarvosana oli 4,6 (4,7).

Finnpilotin yhtenä strategisena hankkeena on kehittää malli työkyvyn
ylläpitämiseen koko työuran ajan. Tarkoituksena on tunnistaa keinoja
henkilöstön työkyvyn tukemiseen työuran eri vaiheissa. Hankkeessa käyte-
tään apuna työterveyshuollon ja työeläkevakuutusyhtiön osaamista. Henki-
löstöjärjestöt ovat nimenneet hankkeeseen henkilöstön edustajat. Hanke on

käynnistetty 2019, mutta koronatilanteesta johtuen hankkeen edistyminen
on viivästynyt. Hanketta jatketaan vuonna 2022.

Finnpilotin strategisena tavoitteena on huippuosaaminen, joka varmistetaan
organisaation oppimisella ja erityiskoulutuksellamme. Finnpilotin sisäisen
koulutusjärjestelmän, Finnpilot Akatemian, rakentamista on jatkettu vuonna
2021. Tavoitteena on kehittää järjestelmä, joka huomioi eri henkilöstöryh-
mien tarpeet työuran eri vaiheissa ja tukee henkilöstön osaamista muuttu-
vassa toimintaympäristössä.

Yhtiössä on vuoden 2021 aikana ryhdytty keräämään työntekijöiden koulu-
tustietoja kootusti Solaforce-järjestelmään, jonka avulla koulutustarpeet
ovat helpommin tunnistettavissa. Vuonna 2021 otettiin käyttöön koko
organisaatiolle yhteinen koulutuskalenteri, josta henkilöstö voi seurata omia
sisäisiä ja ulkoisia koulutuksiaan. Koulutuskalenteri toimii myös esihenkilö-
työn tukena.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Eluotsauksen ja sen osana etäluotsauksen kehitys jatkui koronan aiheutta-
mista viivästyksistä huolimatta erittäin aktiivisena. Tärkeä askel kehityk-
sessä oli kolmen luotsin valitseminen kehittäjäluotseiksi, jotka osallistuvat
kaikkiin etäluotsauksen kehitysprojekteihin. Kehittäjäluotsit määrittelevät
etäluotsauksen teknisiä vaatimuksia yhdessä teollisuuden ja tutkijoiden
kanssa ja luovat operatiivisia toimintamalleja etäluotsauspalvelulle. One Sea
-ekosysteemin S4V/F-projektissa valmisteltiin toteutukseen demonstraatio,
jossa päästiin kokeilemaan väylän ja aluksen yhteisten teknisten järje-
lyiden soveltuvuutta etäluotsaukseen. Demonstraation toteutus siirtyi
projektista riippumattomista syistä tammikuulle 2022.

Kaikki etäluotsauksen kehitysprojektit etenivät suunnitellusti ja uusia
käynnistettiin. Etäluotsauksen kannalta tärkeä, ABB:n vetämä ECAMARIS-
hanke sai rahoituksen Business Finlandilta ja EU:lta haettiin rahoitusta

Fraunhofer CL:n vetämälle Guardian-projektille. Guardianissa on mukana myös Saksan luotsausorganisaatio.

One Sea -ekosysteemi yhteistyö jatkui ja sen fokus siirtyi kansainväliseen, erityisesti IMO:ssa tapahtuvaan vaikuttamiseen. Toisin kun perinteinen luotsaus, etäluotsauksen laaja toteutus tulee vaatimaan kansainvälistä standardointia toteutuakseen ja näin vaikuttaminen IMO:ssa luotsausasioihin nousi merkittäväksi vaikuttamistavoitteeksi. Kahdenvälistä yhteistyötä etäluotsauksen kehittämiseksi jatkettiin Wärtsilä Voyagesin kanssa ja pohjoismaisten luotsausorganisaatioiden yhteistyö etäluotsauksen kehityksessä alkoi.

Pohjoismaisten luotsausorganisaatioiden yhteistyötä laajennettiin korona-asioiden ja etäluotsauskehityksen lisäksi työturvallisuus-, koulutus- ja rekrytointiasioihin. Koronatilanteen aiheuttama työkuorma ja matkustamisrajoitteet siirsivät osittain yhteistyöryhmien kokoontumista, mutta ryhmien työ on tarkoitus käynnistää alkuvuodesta 2022.

Yhteistyö viranomaisten, erityisesti Liikenne- ja viestintäviraston ja Väyläviraston, eri sidosryhmien ja merialuesuunnittelua tekevien yritysten kanssa tiivistyi entisestään. Tärkeissä yhteistyöasioissa vahvennettiin yhteistyöfoorumeja mm. säännöllisin yhteistyökokouksin ja osallistumalla yhä tiiviimmin esimerkiksi väyläsuunnitteluun ja N2000-referenssimuutoksen ja uuden kulkusyvyyssuunnittelun ohjeistamiseen ja käyttöönottoon. Osallistuimme myös Fintrafficin suunnittelutyöhön meriliikenteen uuden ilmoituspalvelun NEMO:n toteuttamiseksi. Työ jatkuu 2022 ja tulevaisuudessa NEMO tulee merkittävästi palvelemaan luotsausprosessin tietotarpeita. Ilmatieteenlaitoksen kanssa kehitettiin edelleen luotsauksen tarvitsemia sääpalveluja ja osallistuttiin meriliikenteen olosuhtetietojen saatavuuden parantamiseen tähtäävän T&K-projektin suunnitteluun.

Muutokset meri- ja satamaväylien kulkusyvyyssuunnittelussa huomioitiin ottamalla käyttöön yhtiön kehittämä ja Aalto-yliopiston verifioima alusten turvallisen kulkusyvyyden laskentasovellus. Sovellus esiteltiin viranomaisille

ja se tullaan ottamaan käyttöön Väyläviraston aluksille tarjoamien palvelujen osana viranomaisen kehittäessä uusia digitaalisia väyläkortteja. Luotsauksen turvallisuutta ja alusten vaatimuksenmukaisuuden valvontaa talvimerenkulun aikana vahvistettiin käynnistämällä alusten jääluokkasyväysten valvontaa. Valvonnan avulla lisättiin jäissä tapahtuvan luotsauksen turvallisuuden lisäksi myös luotsaus- ja jäänmurtotoiminnan tehokkuutta.

Operatiivisten toimintarajoitusten kehitystä jatkettiin ja tarvittaessa suoritettiin simulaattorikokeita rajoitusten validointiin. Osana turvallisen toiminnan kehitystä luotiin ja käynnistettiin uusi hinaajakoulutus, jonka tulevat käymään kaikki Finnpilotin luotsit seuraavan kolmen vuoden aikana. Vuonna 2021 toteutettiin kolme kurssia.

Uudet palveluehdot liitteineen otettiin käyttöön vuoden 2021 alussa ja asiakkaille, sidosryhmille ja omalle henkilökunnalle järjestettiin koulutusta muuttuneista palveluehdoista. Luotsausprosessin laatua, tehokkuutta ja mittausta kehitettiin ottamalla toiminnanohjausjärjestelmä Pilotwebissä käyttöön uusia ominaisuuksia.

Luotsauslain kokonaisuudistus käynnistyi aiemman viranomaisyhteistyössä tunnistettujen nykyilainsäädännön kehityskohteiden pohjalta. Yhtiö osallistui aktiivisesti lakiuudistuksen tueksi tarvittavaan tutkimus- ja määrittelytyöhön, joka eteni sujuvasti ja jatkuu vielä vuonna 2022.

Digitalisaatio etenee voimakkaasti Finnpilotin toiminnassa ja monen muun organisaation tavalla paikasta irrotettu tietotyö on vahvistanut tätä kehitystä. Vuonna 2021 otettiin koko yhtiön laajuiseen käyttöön useampia työskentelyä tehostavia sovelluksia. Käyttöönottojen yhteydessä kehitettiin koulutusaineistoa ja järjestettiin käyttäjäkoulutuksia. Finnpilotin tietoturvaa ja tietosuojaan liittyvää dokumentaatiota ja ohjeistuksia päivitettiin vuoden aikana. Ohjeita käytiin läpi koulutuksissa, joihin osallistui koko henkilöstö. Lisäksi yritys osallistui Kyberturvallisuuskeskuksen järjestämään kyberturvallisuusharjoitukseen.

Valtio-omistaja edellyttää yhtiöltä yritys vastuun vahvaa integroimista liiketoimintaan sekä tavoitteellista yritys vastuun johtamista. Vuoden 2021 aikana luotiin ympäristö- ja energiatehokkuusohjelman rinnalle laajempi kehittämisohjelma olennaisten vastuullisuusteemojen ympärille. Teemat ovat turvallisuus, ympäristö, henkilöstö, asiakkaat ja yhteiskunta. Vastuullisuusohjelmassa vahvistettiin kullekin teemalle pitkän ja lyhyen aikavälin tavoitteet.

Jo aiemmin työehtosopimukseen neuvotellun suoritepalkkajärjestelmän ja siihen kytkeytyvien tietojen kehittämistä jatkettiin vuoden 2021 aikana. Kevään aikana järjestelmään kohdistettiin aiemmin sovitut korotukset ja suoritepalkka perustui automaattisesti generoituihin veneiden ajoaikoihin. Kehityshankkeen seurauksena syntyneet tarkat ajo- ja työaikatiedot yhdistettiin edelleen luotsaustietoihin ja ne mahdollistivat aiempaa paremman kuljetustoiminnan tilannekuvan.

Yhtiö kaluston IoT -palvelun toimittaja alkoi vuoden aikana keräämään ensimmäistä kertaa myös luotsiveneen kytkimen CAN-väylän tuottamaa dataa. Perämeren kutteriin toteutettiin jäissäkulun tarkemman tutkimuksen mahdollistava tärinätiedon tallennus.

Yhtiö aloitti vuoden 2021 aikana uuden alumiinirunkoisen välikauden veneen rakennuttamisen. Venemalli voi toimia turvallisesti jäätävissä olosuhteissa ja murtaa myös kevyttä jäätä, mikä saattaa tulevaisuudessa auttaa yhtiötä luopumaan yksittäisillä asemilla raskaammista teräsrunkoisista jäänmurtoon suunnitelluista luotsikuttereista. Tämä vähentäisi kalustoinvestointien tarvetta. Edellisten yhtiön rakennuttamien alumiiniveneiden tapaan uusi vene on itseoikaiseva. Yhtiö on kehittänyt veneiden määrittelemisen ja rakennuttamisen prosesseja niin, että veneiden käyttäjillä on niissä aiempaa vahvempi ohjaava rooli. Luotsivene L248 on ensimmäinen, joka rakennetaan kokonaisuudessaan tällä tavoin ja veneen käytettävyyden odotetaan olevan huipputasolla.

TURVALLISUUS

Koronapandemian vuoksi toteutettujen suojaustoimenpiteiden ansiosta toiminnan jatkuvuus ja työntekijöiden työturvallisuus pystyttiin varmistamaan. Toimenpiteitä ja niiden noudattamisesta annettuja ohjeita päivitettiin terveysviranomaisien ohjeiden, alueellisen päätösten ja työterveyshuollon neuvojen pohjalta aina saatessa uutta tietoa. Yhtiön koronaohjoryhmä ja alueelliset koronaryhmät kokoontuivat säännöllisesti.

Jatkuvasti muuttuva tilanne ja esimerkiksi delta- ja omikronmuunnosten aiheuttamat uudenlaiset haasteet toiminnalle ovat edellyttäneet aktiivista yhteydenpitoa viranomaisiin ja työterveyshuoltoon. Meriliikenteen osalta tilannekuva on selkeyttänyt tiivis yhteistyö pohjoismaisten luotsausorganisaatioiden kanssa. Tätä kautta yhtiö pystyi seuraamaan tilanteen kehittymistä muissa pohjoismaissa sekä käymään keskustelua toimintatavoista ja suojautumistoimista.

Esihenkilöiden tilannetietoisuuden ylläpitämiseksi jatkettiin kuukausittaisia esihenkilövalmennuksia. Toimitusjohtaja raportoi yhtiön tilanteesta säännöllisesti valtioneuvoston kanslialle ja järjesti kuukausittaisen tilannekatsauksen henkilöstöjärjestöjen kanssa. Myös huoltovarmuusorganisaatiolle ja viranomaisille raportoitii niiden antamien ohjeiden mukaisesti.

Loppuihinkin vuoden 2007 jälkeen valmistuneisiin nopeisiin luotsiveneisiin teetettiin täydennetyt vakavuus- ja uppoamattomuuslaskelmat sekä evakuointitarkastelut. Vakavuuslaskelmat kertovat veneen vakavuuden kaikilla kallistuskulmilla. Uppoamattomuuslaskelmat puolestaan kuvaavat sen, miten venemallit selviävät kahden vesitiiviin osaston täyttymisestä. Ammattivenemääräykset eivät edellytä ammattiveneiltä kyseisiä tietoja. Henkilöstölle järjestettiin aineiston perusteella koulutuksia vakavuus- ja vuotovakavuusasioista.

Tapaturmien lukumäärässä jatkui myönteinen kehitys. Työtapaturmia työssä tapahtui 3 (2020: 6) ja työmatkatapaturmia oli 2 (1). Näistä aiheutui yhteensä 282 sairaspöissaolopäivää (385). Tehtyjen havaintojen määrän kehitys edelliseen vuoteen verrattuna jäi maltillisemmaksi. Vuosittaisen havaintojen määrä on 850–900 kappaletta. Vuonna 2021 on aloitettu kohteissamme turvallisuuskierrokset, joita suoritettiin yhteensä 95 kappaletta.

Turvakypärien käyttöönoton valmisteluun käytettiin paljon aikaa yhdessä henkilöstön kanssa. Kypärien testauspäivä järjestettiin erittäin onnistuneesti Meriturvan allastiloissa. Ulkopuolisena asiantuntijana käytettiin korkeanpalkantyöskentelyn asiantuntijaa. Henkilöstölle järjestettiin myös kiipeilyturvallisuuheen liittyvä koulutus, jossa käytiin läpi kiipeilyn vaaroja ja parhaita käytäntöjä turvalliseen työskentelyyn.

Yhtiön verkkosivujen videoalustalla julkaistiin 23 turvallisuuteen liittyvää opastusvideota. Aiheet ovat turvallisuussidonnaisia, kuten leidariturvallisuus ja erilaisten laitteiden turvallinen käyttö. Videoiden tekemiseen osallistuivat myös asemilla työskentelevät henkilöt. Tulityökäytänteet, suunnitelma ja määritelmät ohjeistuksineen on julkaistu kootusti omalla sivustollaan. Suomen Pelastusalan Keskusjärjestön verkkopohjainen järjestelmä otettiin käyttöön tulityöluopien käsittelyyn. Paloturvallisuusvälinetoimittajan kanssa sovittiin tarkastettavaksi vakituiset tulityöpaikkamme, jolloin voimme varmistua täyttävämme vakuutusyhtiön vaatimukset.

YMPÄRISTÖ

Luotsausyhtiön tehtävä on edistää luotsattavan alusliikenteen turvallisuutta ja sujuvuutta sekä ehkäistä alusliikenteestä ympäristölle aiheutuvia haittoja. Luotsaustoiminnassa tai yhtiön muussa toiminnassa ei vuonna 2021 sattunut ympäristöön vaikuttavaa onnettomuutta.

Yhtiö aloitti vuonna 2021 uusiutuvan polttoöljyn käytön Emäsalon asemalla ja sitä käytettiin noin 91 000 litraa. Tällä yhtiö tavoitteli 5 %:n laskua hiilidioksidipäästöihinsä perustuen oletukseen, että polttoaine vähentää elinkaarinsa aikana 90 % hiilidioksidipäästöjä. Koska polttoaineen kulutus luotsausmääriin suhteutettuna nousi vuonna 2021 3 % edellisestä vuodesta, jäi hiilidioksidipäästöjen vastaava lasku 2,4 %:iin.

Luotsaustoiminnan suurimmat ympäristövaikutukset syntyvät kuljetustehävässä kulutetusta polttoaineesta sekä veneiden ja kiinteistöjen lämmityksestä. Yhtiö tarkkailee ja raportoi luotsausta kohti kuluva polttoaineen ja hiilidioksidipäästön määrää. Aiempina vuosina laskentaan ei ole ollut käytetty tarkkoja Saimaan venepolttoaineiden toimitusmääriä ja autojen kulutustietoa. Näiden tietojen tarkentuminen nosti kokonaiskulutusta 1,2 %.

Finnpilotin laskelmien mukaan uusiutuvan polttoöljyn käyttö lisää aluksen polttoaineen kulutusta noin 10 %. Tällä on noin 0,6 % vaikutus yhtiön käyttämän polttoaineen kokonaismäärään. Asemien kulutuskehityksen pohjalta arvioidaan, että jäljelle jäävä noin yhden prosentin kulutuksen kasvu johtui kuttereilla tehdyn jäänmurron lisääntymisestä. Tähän vaikutti se, että hydrokopterien käyttömahdollisuudet olivat jääkentän rikkonaisuuden vuoksi vähäisiä.

Yhtiö jatkoi tippavapaiden tankkausjärjestelmien asentamista ja ne asennettiin kuuteen Perämeren alueen polttoainevarastoon. Ajoksen asemalle toteutettiin valaistusremontti, joka tuottaa laskennallisesti 13 000 kWh:n vuotuiset säästöt. Lisäksi vuoden aikana valmisteltiin valaistussuunnitelmat kahdelle luotsiasemalle, aloitettiin tuulivoimalan rakentaminen Emäsaloon, hankittiin kaksi täyssähköautoa ja käynnistettiin kolmessa eri luotsiveneessä lämmittämisen energiatehokkuuden kehitysprojektit.

Yhtiö jatkoi vuonna 2021 ISO 14001- ja ETJ+ -standardien mukaisen ympäristö- ja energiatehokkuus-järjestelmänsä kehittämistä ja vuoden lopun

ulkoisessa auditoinnissa kontrollin tason arvioitiin nousseen tasolle 4 (asteikko 1–5).

VUODEN 2022 NÄKYMÄT

Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen syksyllä julkaistuissa ennusteissa tavara-
viennin ja -tuonnin määrän arvioitiin vuonna 2022 kasvavan noin 4 % edelli-
seen vuoteen verrattuna. Tonnimääristen tilastojen mukaan Finnpiilot arvioi
meriliikenteen tavarakuljetusten määrän kasvavan noin 5 %.

Ukrainan sota ja siihen liittyvät pakotteet tulevat vaikuttamaan yhtiön
toimintaan ulkomaankaupan vienti- ja tuontimäärien kehityksen kautta.
Taloussuhteet vaikuttavat ainakin liikennöintiin Saimaalla, viennin kautta-
kulkuliikenteeseen rannikon satamissa, sekä risteily- ja öljyalusliikenteeseen.
Polttoaineiden ja energian hinta tulee nousemaan ennakoitua enemmän,
joka nostaa yhtiön kustannuksia. Näillä tulee olemaan merkittävä vaikutus
yhtiön liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen alkaneena vuonna.

Koronapandemian neljännen aallon seurauksena ennusteet talouden kehi-
tyksestä ja suhdannenäkymistä ovat muuttuneet talven aikana. Myös
pandemian jatkuminen aiheuttaa epävarmuutta talouskehityksessä ja
ennusteet kriisin vaikutuksesta Suomen vientiteollisuudelle ja vientimarkki-
noiden kehitykselle ovat edelleen epävarmoja. Vienti- ja tuontimäärien
kehitys vaikuttaa suoraan merikuljetusten volyymeihin ja sitä kautta luotsat-
tävien alusten määrään.

Luotsausmaksuihin vahvistettiin korotus vuodelle 2022. Vahvistetun koro-
tuksen keskimääräinen vaikutus luotsaustuottoihin on noin 2,5 %. Saimaan
alueen toimintaan vaikuttaa lisäksi alennettuun yksikköhintaan perustuva
luotsausmaksu ja luotsauksen hintatuki.

Alusliikenteen määrä Saimaalla on riippuvainen raakapuun tuonnin sekä
metsä- ja kemianteollisuuden viennin kehityksestä. Aiemmistä suunnitel-

mista poiketen kanavan sulkujen pidentämistä ei aloiteta vuoden 2022
syksyllä. Tämän hetken tiedon mukaan rakentamisen on tarkoitus alkaa
vuoden 2024 alussa ja urakka aiheuttaisi 15 kuukauden yhtäjaksoisen
katkoksen liikennöintiin.

Rannikon risteilyliikenteen ennakoidaan tulevana vuonna palautuvan ainakin
osittain. Ukrainan sota ja koronapandemian viimeaikainen kehitys lisäävät
kuitenkin epävarmuutta risteilykäyntien toteutumiselle. Teollisuuden osalta
kuljetus- ja luotsausmäärien ennustetaan kasvavan jonkin verran. Teolli-
suuden logistiikkaan vaikuttavat tekijät, kuten raaka-aineiden ja konttien
saatavuus, aiheuttavat epävarmuutta merikuljetusten määrän ennustami-
sessa.

Käynnissä olevat työehtosopimusneuvottelut tulevat nostamaan yhtiön
henkilöstökustannuksia ja myös henkilösivukustannukset nousevat jonkin
verran. Toisaalta yhtiön henkilötöyvuosimäärän ennakoidaan laskevan vähän
päättäneeseen vuoteen verrattuna.

HALLINTO

Yhtiön hallinnointiperiaatteet määritellään hallinnointiohjeessa. Ohjeessa on
otettu huomioon yleinen corporate governance -normisto, Arvopaperimark-
kinayhdistyksen julkaisema hallinnointikoodi, Keskuskauppakamarin julkai-
sema suositus listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittämistä sekä
Valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksen ohjeistus.

Finnpilot Pilotage Oy:n varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen puheen-
johtajan ja neljä jäsentä 25.3.2021 pidetyssä kokouksessa. Hallituksen
puheenjohtajaksi valittiin kauppatieteen maisteri Seija Turunen ja jäseniksi
henkilöstöjohtaja Hilppa Rautpalo, neuvotteleva virkamies Markus Katara,
kauppatieteen tohtori Tuula-Riitta Markkanen ja alivaltiosihteeri Petri
Peltonen.

Finnpilot Pilotage Oy:n hallitus on nimittänyt kaksi valmistelevaa valio-
kuntaa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Markus Katara puheenjohtajana
sekä Seija Turunen ja Petri Peltonen jäseninä. Henkilöstö- ja vastuullisuusva-
liokuntaan kuuluvat Hilppa Rautpalo puheenjohtajana sekä Markus Katara,
Tuula-Riitta Markkanen ja Seija Turunen jäseninä.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 1 500 euroa, varapuheen-
johtajalle 900 euroa ja jäsenille 800 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen
jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 400 euroa kokoukselta. Hallituksen
jäsenille maksettiin hallitus- ja valiokuntatyöstä palkkioina yhteensä 94 000
euroa.

Hallitus kokoontui vuoden 2021 aikana kahdeksan kertaa ja hallituksen
valiokunnat yhteensä kahdeksan kertaa. Kokoukset pidettiin koronapande-
mian vuoksi etäkokouksina. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti
kokouksiin oli 100. Yhtiössä sovelletaan lakia henkilöstön edustuksesta
yhtiön hallinnossa. Lakiin perustuva henkilöstön edustus on yhtiön hallituk-
sessa. Henkilöstö nimesi edustajakseen luotsi Kaj Hahtosen ja hänen henki-
lökohtaiseksi varaedustajakseen luotsikutterinhoitaja Aki Saartian. Finnpiilot
Pilotage Oy:n toimitusjohtajana toimii merikapteeni, DI Kari Kosonen.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena
tilintarkastajana KHT, JHT Eeva Koivula.

TULOSLASKELMA

€	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
LIKEVAIHTO	1	35 215 811	35 830 972
Liiketoiminnan muut tuotot		84 664	0
Materiaalit ja palvelut	2	-2 367 760	-2 205 935
Henkilöstökulut	3	-26 562 025	-26 453 060
Poistot	4	-2 589 059	-2 739 855
Liiketoiminnan muut kulut	5	-4 964 908	-5 067 392
LIKEVOITTO		-1 183 278	-635 270
Rahoitustuotot ja kulut	6	-1 943	-4 023
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-1 185 221	-639 293
Tilinpäätössiirrot		392 608	220 391
Tuloverot		0	-3 637
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO		-792 613	-422 540

TASE

€	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	7		
Aineettomat oikeudet		4 615	23 076
Muut pitkävaikutteiset menot		153 047	224 800
		157 662	247 875
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa- ja vesialueet		697 341	697 341
Rakennukset ja rakennelmat		2 617 315	2 778 631
Vesialukset		11 164 556	12 898 194
Koneet ja muu kalusto		1 201 441	1 205 771
Keskeneräiset hankinnat		1 515 267	69 744
		17 195 920	17 649 681
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		4 800	4 800
		4 800	4 800
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		17 358 382	17 902 356
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 319 666	1 557 379
Saamiset konserniyrityksiltä		4 464	3 600
Muut saamiset		250 723	236 279
Siirtosaamiset	9	856 680	493 255
		2 431 533	2 290 513
Rahat ja pankkisaamiset		3 397 698	3 490 327
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		5 829 230	5 780 840
Vastaavaa yhteensä		23 187 612	23 683 196

€	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
	10		
Osakepääoma		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun muun oman pääoman rahasto		3 933 796	4 433 796
Edellisten tilikausien voittovarot		4 197 138	4 619 678
Tilikauden voitto/tappio		-792 613	-422 540
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		9 338 321	10 630 934
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
	11	4 978 416	5 371 024
VIERAS PÄÄOMA			
	12		
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Ostovelat		1 842 415	651 948
Muut velat		805 909	813 581
Siirtovelat		6 222 551	6 215 710
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		8 870 875	7 681 239
Vastattavaa yhteensä		23 187 612	23 683 196

RAHOITUSLASKELMA

€	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	35 344 350	35 937 342
Maksut liiketoiminnan kuluista	-33 013 445	-33 729 014
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	2 330 905	2 208 328
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 943	-4 602
Saadut korot liiketoiminnasta	0	579
Rahavirta ennen veroja	2 328 962	2 204 305
Maksetut välittömät verot	0	-226
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	2 328 962	2 204 079
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 030 591	-2 369 690
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	108 999	60 001
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-1 921 592	-2 309 689
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutos	-500 000	0
Osingonjako	0	-500 000
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-500 000	-500 000
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys +, vähennys -	-92 629	-605 610
Rahavarat tilikauden alussa	3 490 327	4 095 937
Rahavarat tilikauden lopussa	3 397 698	3 490 327

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen esitystapaa säätelevät kirjanpitolaki (KPL), kirjanpitoasetus (KPA), kirjanpitolautakunnan yleisohje tuloslaskelmien ja taseiden esittämisestä sekä yhteisöainsäädäntö. Tilinpäätös on laadittu 31.12.2021 voimassa olleen kirjanpitolain mukaisesti.

MYYNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtoon sisältyvät luotsaustuotot kirjataan tilikauden tuotoksi luotauksen alkamisajankohdan mukaan.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä taloudellisen pitoajan perusteella lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot on tehty hyödykkeiden käyttöönottokaudesta alkaen. Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poistoa
Luotsirakennukset	30–35 vuotta

Varastorakennukset	10–25 vuotta
Työkoneet	5–10 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Vesialukset	5–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Käyttöomaisuuden taloudellisten pitoaikojen määrittelyssä on otettu huomioon kaluston käytön yksilölliset olosuhteet. Kuttareiden käyttöäksi on määriteltä käyttökokemusten perusteella 20 vuotta ja nopeille luotsiveneille 10 vuotta. Perusparannusmenojen hankintamenojen poistoaikaa määriteltäessä otetaan huomioon pääkohteen jäljellä oleva poistoaika ja kohteen todennäköinen taloudellinen pitoaika peruskorjauksen jälkeen. Taloudellisen pitoajan määrittelyssä on noudatettu varovaisuuden periaatetta.

SAAMISTEN ARVOSTAMINEN

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon. Luottotappiot kirjataan kuluksi tilinpäätöksen yhteydessä.

VASTUUT

Tilinpäätöksen liitetietoina eritellään tulevaisuuteen kohdistuvat vuokravastuut ja muut sopimukset, jotka aiheuttavat taloudellisia sitoumuksia tulevaisuudessa. Toistaiseksi voimassa oleville sopimuksille vastuut lasketaan sopimuksen irtisanomisajan mukaan.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Finnpilot Pilotage Oy:n lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiö, yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Yhtiöllä ei tilikauden aikana ole ollut tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavia liiketoimia lähipiirin kanssa.

LASKENNALLISET VEROT

Yhtiö ei ole kirjannut tilinpäätökseen laskennallista verovelkaa tilinpäätössiirtojen kertymistä.

MUUT LAADINTAPERIAATTEET

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Saimaan kanavalla ja Saimaan vesistöalueella peritään alennettuun yksikköhintaan perustuva maksua. Alennetusta yksikkö hinnasta yhtiölle aiheutuva alijäämä korvataan valtion talousarviossa tarkoitukseen osoitetusta määrärahasta. Saatu korvaus (Saimaan hintatuki) sisältyy liikevaihtoon.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

€		1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
LIITE 1	LIIVEVAIHTO		
	Luotsaustuotot	31 103 939	32 053 216
	Saimaan määräraha	4 022 489	3 686 568
	Muut tuotot	89 382	91 187
	YHTEENSÄ	35 215 811	35 830 972
LIITE 2	MATERIAALIT JA PALVELUT		
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
	Ostot tilikauden aikana	-1 441 686	-1 195 364
	Ulkopuoliset palvelut	-926 074	-1 010 571
	YHTEENSÄ	-2 367 760	-2 205 935
LIITE 3	HENKILÖSTÖKULUT		
	Palkat ja palkkiot	-21 943 072	-22 220 087
	Eläkekulut	-3 709 347	-3 425 816
	Muut henkilösivukulut	-909 605	-807 157
	YHTEENSÄ	-26 562 025	-26 453 060
	PALKAT JA PALKKIOT		
	Hallitus	94 000	98 000
	Toimitusjohtaja	169 540	184 594
	Muu johtoryhmä	456 233	473 256
	HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KAUDEN LOPUSSA		
	Hallinto	21	21
	Operatiivinen henkilöstö	311	316
	YHTEENSÄ	332	337

€		1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
LIITE 4	POISTOT		
	Aineettomista hyödykkeistä	-90 213	-104 948
	Rakennuksista ja rakennelmista	-277 269	-271 658
	Koneista ja kalustosta	-2 221 577	-2 363 249
	YHTEENSÄ	-2 589 059	-2 739 855
LIITE 5	LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
	Henkilöstöön liittyvät kulut	-1 920 397	-1 960 814
	Kiinteistökulut, vuokrat ja muut käyttömenot	-1 288 328	-1 215 920
	Muut liiketoiminnan kulut	-1 756 182	-1 890 658
	YHTEENSÄ	-4 964 908	-5 067 392
	TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT		
	Tilintarkastuspalkkiot	10 290	9 750
	YHTEENSÄ	10 290	9 750
LIITE 6	RAHOITUSTUOTOT JA KULUT		
	Muut korko ja rahoitustuotot	0	579
	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 943	-4 602
	YHTEENSÄ	-1 943	-4 023

SAIMAAN TULOSLASKELMA

€	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Luotsaustuotot	1 500 955	1 367 593
Muut myyntituotot	3 799	466
Saimaan määräraha	4 022 489	3 686 568
LIKEVAIHTO	5 527 243	5 054 627
Liiketoiminnan muut tuotot	2 249	0
Materiaalit ja palvelut	-223 008	-133 049
Henkilöstökulut	-4 306 948	-3 970 683
Poistot	-94 964	-105 493
Liiketoiminnan muut kulut	-904 279	-844 756
LIKETULOS	293	646
Rahoitustuotot ja -kulut	-293	-646
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	0	0
TILIKAUDEN TULOS	0	0

TASEEN LIITETIEDOT

€		31.12.2021	31.12.2020
LIITE 7	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
	AINEETTOMAT OIKEUDET		
	Hankintameno 1.1.	156 873	156 873
	Hankintameno kauden lopussa	156 873	156 873
	Kertyneet poistot 1.1.	-133 797	-109 332
	Tilikauden poistot	-18 460	-24 466
	Kertyneet poistot kauden lopussa	-152 258	-133 797
	KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	4 615	23 076
	MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
	Hankintameno 1.1.	670 850	670 850
	Hankintameno kauden lopussa	670 850	670 850
	Kertyneet poistot 1.1.	-446 051	-365 568
	Tilikauden poistot	-71 753	-80 482
	Kertyneet poistot kauden lopussa	-517 804	-446 051
	KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	153 047	224 800
	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	157 662	247 875
LIITE 8	AINEELLISET HYÖDYKKEET		
	MAA JA VESIALUEET		
	Hankintameno 1.1.	697 341	697 341
	KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	697 341	697 341

€	31.12.2021	31.12.2020
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	5 768 066	5 500 288
Lisäykset	51 115	246 015
Siirrot keskeneräisistä	64 837	21 763
Hankintameno kauden lopussa	5 884 018	5 768 066
Kertyneet poistot 1.1.	-2 989 434	-2 717 776
Tilikauden poistot	-277 269	-271 658
Kertyneet poistot kauden lopussa	-3 266 703	-2 989 434
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	2 617 315	2 778 631
VESIALUKSET		
Hankintameno 1.1.	29 523 786	27 724 736
Lisäykset	80 218	1 735 891
Siirrot keskeneräisistä	26 509	549 712
Vähennykset	-547 263	-486 553
Hankintameno kauden lopussa	29 083 249	29 523 786
Kertyneet poistot 1.1.	-16 625 592	-15 069 254
Vähennysten kertyneet poistot	545 016	420 155
Tilikauden poistot	-1 838 117	-1 976 493
Kertyneet poistot kauden lopussa	-17 918 694	-16 625 592
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	11 164 556	12 898 194
KONEET JA MUU KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	3 115 977	2 766 743
Lisäykset	386 786	373 887
Siirrot keskeneräisistä	13 897	0
Vähennykset	-186 566	-24 653
Hankintameno kauden lopussa	3 330 095	3 115 977
Kertyneet poistot 1.1.	-1 910 206	-1 544 981
Vähennysten kertyneet poistot	164 478	21 530
Tilikauden poistot	-382 926	-386 755
Kertyneet poistot kauden lopussa	-2 128 654	-1 910 206
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	1 201 441	1 205 771

€	31.12.2021	31.12.2020
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno 1.1.	69 744	627 321
Lisäykset	1 550 767	13 897
Valmiiden siirrot keskeneräisistä	-105 243	-571 475
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	1 515 267	69 744
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ		
	17 195 920	17 649 681
SIJOITUKSET		
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	4 800	4 800
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	4 800	4 800
KONSERNIYRITYKSET		
Ice Advisors Oy, Helsinki		
Konsernin omistusosuus-%	60	60
Oma pääoma 31.12.	17 927	23 359
Tilikauden tulos	-5 412	-4 659
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	1 319 666	1 557 379
Saamiset konserniyrityksiltä	4 464	3 600
Muut saamiset	250 723	236 279
Siirtosaamiset	856 680	493 255
YHTEENSÄ	2 431 533	2 290 513
LIITE 9 SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT		
Polttoaineen valmistevero	405 900	173 166
Kela-korvaus työterveyshuollosta	87 636	86 669
Muut erät	363 144	233 420
YHTEENSÄ	856 680	493 255

€		31.12.2021	31.12.2020
LIITE 10	OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
	Osakepääoma 1.1.	2 000 000	2 000 000
	Tilikauden lisäykset	0	0
	Osakepääoma 31.12.	2 000 000	2 000 000
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 433 796	4 433 796
	Tilikauden vähennykset	-500 000	0
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	3 933 796	4 433 796
	Edellisten tilikausien voittovarot	4 197 138	5 119 678
	Osingonjako valtiolle	0	-500 000
	YHTEENSÄ	4 197 138	4 619 678
	Tilikauden voitto (tappio)	-792 613	-422 540
	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 338 321	10 630 934
	VOITONJAKOKELPOISET VARAT	7 338 321	8 630 934
LIITE 11	TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
	Poistoero rakennuksista ja rakennelmista	-976 843	-883 706
	Poistoero koneista ja kalustosta	5 955 259	6 254 730
	YHTEENSÄ	4 978 416	5 371 024

€		31.12.2021	31.12.2020
LIITE 12	VIERAS PÄÄOMA		
	LASKENNALLISET VEROVELAT		
	Tilinpäätössiirroista	995 683	1 074 205
	YHTEENSÄ	995 683	1 074 205
	SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT		
	Jaksotetut henkilösivukulut	674 092	627 530
	Jaksotetut lomapalkkavelat sivukuluineen	5 410 300	5 297 000
	Eläkevastuuvelka	41 430	124 290
	Muut erät	96 729	166 890
	YHTEENSÄ	6 222 551	6 215 710
	VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
	VUOKRAVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	535 671	445 045
	myöhemmin maksettava	785 749	48 205
	YHTEENSÄ	1 321 420	493 250
	LEASINGVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	61 376	63 104
	myöhemmin maksettava	102 216	30 337
	YHTEENSÄ	163 592	93 441
	MUUT TILAUSSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	343 597	140 031
	myöhemmin maksettava	0	14 053
	YHTEENSÄ	343 597	154 084

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{Oman pääoman tuotto prosentti} = \frac{\text{liiketulos} - \text{rahoituserät} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto prosentti} = \frac{\text{liiketulos} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste prosentteina} = \frac{\text{oma pääoma} + \text{poistoero verovelalla vähennettynä}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste} = \frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$$

$$\text{Maksuvalmius (Quick ratio)} = \frac{\text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$$

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Finnpilot Pilotage Oy:n tilikauden 2021 tappio oli -792 612,88 euroa ja jakokelpoiset varat ovat 7 338 321,21 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään edellisen tilikauden voittovarat -tilille.

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 7. maaliskuuta 2022

Seija Turunen
hallituksen puheenjohtaja

Markus Katara
hallituksen jäsen

Tuula-Riitta Markkanen
hallituksen jäsen

Petri Peltonen
hallituksen jäsen

Hilppa Rautpalo
hallituksen jäsen

Kaj Hahtonen
henkilöstön edustaja

Kari Kosonen
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 7. maaliskuuta 2022
BDO Oy

Eeva Koivula
KHT, JHT

Finnpilot Pilotage Oy

Kansakoulukuja 3, PL 520, 00101 Helsinki
Puh. 029 52 53000 • Y-tunnus 2375854-3

www.finnpilot.fi