

FINNPILOT

TILINPÄÄTÖS JA
TOIMINTAKERTOMUS
1.1. – 31.12.2023



Sisältö

FINNPILOT PILOTAGE OY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2023	3
Tilinpäätös 31.12.2023	7
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen liitetiedot	10
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä ja allekirjoitukset	16

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2023

YLEISTÄ

Finnpilot Pilotage Oy on valtion erityistehtäväyhtiö. Yhtiön tehtävänä on tuottaa luotsauspalvelua, joka varmistaa merenkulun turvallisuuden ja toimivuuden.

Finnpilotin hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin ja yhtiön toiminnasta säädetään luotsauslaissa. Uusi luotsauslaki tuli voimaan 1.9.2023. Uusi laki sisältää muutoksia luotsauksen hinnoitteluun, luotsaustutkintojen vastaanottoon ja itämerenluotsaukseen.

Valtionyhtiöiden hallinnoinnista säädetään valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta annetussa laissa. Yhtiön omistajaohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslia.

KONSERNI

Finnpilot Pilotage Oy ja sen tytäryhtiö Ice Advisors Oy muodostavat konsernin. Finnpilot Pilotage Oy:n omistusosuus Ice Advisorsista on 60 prosenttia. Toimenpiteet tytäryhtiön purkamiseksi aloitettiin tilikauden aikana ja Ice Advisors Oy:n yhtiökokous päätti asettaa yhtiön selvitystilaan 8.6.2023. Tilinpäätökseen ei sisällytetä konsernitilinpäätöstä, koska tytäryhtiön toiminnalla ei ole merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJA

Suomen valtio omistaa yhtiön koko osakekannan (80 000 osaketta). Yhtiön osakepääoma on 2 miljoonaa euroa.

LUOTSAUSTOIMINTA

Vuoden 2023 aikana luotsattiin yhteensä 17 396 kertaa ja luotsauksista kertyi 300 748 luotsattua merimailla. Luotsausten kappalemäärä laski 14,4 % ja luotsattujen merimaillien määrä laski 14,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. Luotsausmäärät laskivat kaikilla luotsausalueilla. Lasku on seurausta meriliikenteen aluskäyntimäärien ja kuljetettujen tavaramäärien heikosta kehityksestä.

Luotsausyhtiöllä on asetettu liiketaloudellisesti kannattamattoman tehtävän velvoite Saimaan alueen luotsaustoiminnan järjestämiseksi. Saimaan alueella ei ollut luotsaustoimintaa vuoden 2023 aikana (2022: 92 luotsausta). Vuonna 2023 yhtiölle myönnettiin erillinen valtionavustus kattamaan Saimaan alueen luotsausvalmiuden ylläpitämisestä aiheutuneita kustannuksia.

Palvelutasotavoitteessa määriteltyjen odotusaikojen puitteissa suoritettiin 99,8 % (2022: 99,9 %) kaikista luotsauksista. Luotsauksen laskennallinen osuus ulkomaanliikenteen aluskäynneistä Suomen rannikon satamissa oli 36,3 % (2022: 38,2 %).

TALOUDELLINEN KEHITYS

Tilikauden liikevaihto oli 30,9 miljoonaa euroa (2022: 34,5 milj. euroa). Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Saimaan kanavan ja vesistöalueen luotsaukseen ja valmiuden ylläpitämiseen saatua tukea 0,7 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa). Luotsausmaksuja korotettiin vuoden 2023 alusta 4,7 %.

Finnpilot Pilotage Oy:n koko vuoden liiketulos oli -3,6 miljoonaa euroa (-0,9 milj. euroa) ja tilikauden tulos -3,0 miljoonaa euroa (-0,7 milj. euroa).

Tilikauden aikana yhtiön aloitti säästötoimenpiteet kustannusten karsimiseksi ja operatiivisen toiminnan tehostamiseksi. Yhtiön henkilötyövuosimäärä ja kustannukset laskivat edelliseen vuoteen verrattuna. Yhtiö käynnisti luotsausmäärien laskun seurauksena säästöohjelman syksyllä 2023. Osana säästöohjelmaa käytiin muutosneuvottelut, joissa sovittiin koko organisaatiota koskevista lomautuksista. Lomautusten käynnistyminen siirtyi vuoden 2024 puolelle.

Yhtiön rahoitustilanne ja maksuvalmius olivat tilikauden päättyessä tyydyttävällä tasolla. Liiketoiminnan rahavirta laski edellisestä vuodesta ja oli -1,1 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -2,6 miljoonaa euroa (-1,3 milj. euroa). Rahoituksen rahavirta oli 3,1 milj. euroa (0,0 milj. euroa).

Yhtiön omavaraisuusaste oli 40,8 prosenttia (57,3 %) ja nettovelkaantumisaste 34,6 prosenttia (-26,7 %). Yhtiön korollisten lainojen määrä oli tilikauden päätyessä 3,5 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa). Lainat ovat lyhytaikaista käyttöpääomarahoitusta ja lainojen korot on sidottu markkinakorkoihin. Lainat ovat vakuudettomia ja niiden lyhennykset määritetään rahoitussopimuksessa.

TUNNUSLUVUT

	2023	2022	2021
Luotsauksia (kpl)	17 396	20 315	21 410
Luotsauksia (merimaileja)	300 748	351 708	410 840
Liikevaihto	30 906 445	34 487 297	35 215 811
Liiketulos	-3 591 789	-945 155	-1 183 278
% liikevaihdosta	-11,6 %	-2,7 %	-3,4 %
Tilikauden tulos	-2 998 825	-736 222	-792 613
% liikevaihdosta	-9,7 %	-2,1 %	-2,3 %
Oman pääoman tuotto %	-52,9 %	-10,6 %	-11,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	-41,6 %	-10,5 %	-11,9 %
Omavaraisuusaste %	40,8 %	57,3 %	57,4 %
Nettovelkaantumisaste	34,6 %	-26,7 %	-36,4 %
Maksuvalmius (Quick Ratio)	0,4	0,6	0,7
Bruttoinvestoinnit	2 628 656	1 603 495	2 068 886
% liikevaihdosta	8,5 %	4,6 %	5,9 %
Henkilöstömäärä keskimäärin henkilötyövuosina	290	307	325
Henkilömäärä kauden lopussa	288	320	332
Palkat ja palkkiot tilikaudella	20 675 829	20 953 882	21 943 072

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty liitetiedoissa.

INVESTOINNIT

Investointeihin käytettiin yhteensä 2,6 miljoonaa euroa, mikä vastaa 8,5 prosenttia toteutuneesta liikevaihdosta (2022: 1,6 milj. euroa). Tilikauden päätyessä yhtiöllä oli investointeja koskevia keskeneräisiä hankintoja 0,9 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa).

Vuoden 2023 investointiohjelmaa muutettiin tilikauden aikana taloudellisen tilanteen ja uusien luotsiveneiden valmistumisen viivästymisen takia. Investointeja kohdennettiin olemassa olevan aluskaluston elinkaaren pidentymisiin ja turvallisuusparannuksiin.

Muut tilikauden aikana tehdyt investoinnit koostuivat aluskaluston elinkaaren pidentymisistä, kiinteistöjen perusparannuksista, ympäristö- ja energiatehokkuuteen liittyvistä laitteistojen uusimisesta, ajoneuvo- ja kalustehankinnoista sekä alusten tutkien ja navigointilaitteiden uusimisesta.

HENKILÖSTÖ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2023 lopussa 288 henkilöä (2022: 320). Operatiivisessa toiminnassa työskenteli 265 henkilöä, eli 92 prosenttia koko henkilöstöstä ja hallinnossa 23 henkilöä (operatiivisessa toiminnassa 299, hallinnossa 21). Henkilötyövuosia vuonna 2023 oli keskimäärin 290 (307).

Yhtiön henkilöstö kuuluu palkitsemisjärjestelmän piiriin. Palkkion maksamisen kynnysehtona on, että yhtiö saavuttaa sille asetetut tulos-, turvallisuus-, vastuullisuus- ja palvelutasotavoitteet.

Johdon palkitsemisjärjestelmä noudattaa Valtioneuvoston omistajapolitiikkaa koskevaa periaatepäätöstä. Järjestelmän piiriin kuuluvat yksiköiden johtajat, keskijohto sekä toimitusjohtaja. Palkkion maksamisen kynnys ehdot ovat pääosin yhteneväiset henkilöstön palkitsemisjärjestelmän kanssa.

Yleisten tavoitteiden lisäksi johdon palkitsemisen määrä on riippuvainen mm. henkilöstötyytyväisyyden kehitymisestä sekä henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumisesta.

Yhtiön hallitus vahvistaa palkitsemisjärjestelmien kynnys ehdot ja ne ovat voimassa vuoden kerrallaan. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu palkkiovarausta, koska yhtiö ei saavuttanut palkkion maksamisen kynnys ehdoksi asetettua tulostavoitetta.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä mitataan vuosittain tehtävällä henkilöstötutkimuksella. Vuonna 2023 tutkimukseen vastasi 76 % koko henkilöstöstä (2022: 72 %). Tutkimuksessa saatiin hyviä tuloksia työmotivaatioon ja työskentelyedellytyksiin liittyvissä aiheissa. Myös sitoutuminen työnantajaan on säilynyt korkealla tasolla. Eniten olivat vuoden aikana heikentyneet näkemykset yrityksen viimeaikaisesta kehityksestä ja luottamus yhtiön tulevaisuuteen. Vuoden 2023 tutkimuksessa työnantajan kokonaisarvosana asteikolla 1–6 oli 4,1(4,6).

Finnpilotin toiminnan keskiössä on osaava, hyvinvoiva ja työkykyinen henkilöstö. Yhtiön strategiaan ja vastuullisuusohjelmaan kuuluu kiinteänä osana henkilöstön työhyvinvoinnista ja työkykyisyyden ylläpidosta huolehtiminen koko työuran ajan. Finnpilot kehittää jatkuvasti henkilöstön osaamista ja pyrkii parantamaan työturvallisuutta entisestään.

LIIKETOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Finnpilotin riskienhallinnan tarkoituksena on tunnistaa yhtiön tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit. Vuosittain tehtävässä riskikartoituksessa strategisille ja taloudellisille riskeille määritellään hallintakeinot. Merkittävimmät tunnistetut riskit liittyvät ennakoimattomaan luotsauskysynnän laskuun, luotsinkäyttövapautusten lisääntymiseen ja eläkekustannusten kasvuun.

Yhtiön toimintaympäristön ennustettavuus on viime vuosina muuttunut entistä haastavammaksi. Geopoliittinen tilanne on Euroopassa edelleen epävakaa ja maailmankaupan ongelmat saattavat edelleen pahentua kriisien seurauksena. Merikuljetusten määrän kehitys on riippuvainen Suomen talouden kehityksestä ja teollisuuden vientimarkkinoiden tilanteesta. Lyhytkestoisia keskeytyksiä alusten liikennöintiin on viime aikoina aiheuttanut myös kotimaan työmarkkinatilanteen kärjistyminen työtaisteluiksi.

Uuteen luotsauslakiin sisältyy muutoksia luotsikäyttövelvollisuuteen mm. öljyalusliikenteessä ja väyläkohtaisessa aluskokomäärittelyssä. Muutosten vaikutusta on edelleen vaikea arvioida, mutta nämä uudistukset luovat potentiaalia luotsauskysynnän alenemiseksi.

Yhtiön kehittämiseen kohdistuvien odotusten täyttäminen on haastavaa toimintaympäristön muutosten aiheuttaman taloudellisen paineen alla. Resurssien mitoittaminen luotsauskysyntää vastaavaksi on ensiarvoisen tärkeää ydinliiketoiminnan kannattavuuden ja strategisten tavoitteiden saavuttamisen kannalta.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Etäluotsauksen kehittämisen osalta työ jatkui toteutusta valmisteleavassa Nelson -hankkeessa. Projektissa määritellään mm. etäluotsauksen vaatimat tekniset ja operatiiviset valmiudet sekä kehitystarpeet kansainvälisten standardien osalta. Projektille haettiin rahoitusta EU:n CEF-ohjelmasta ja rahoituksen odotetaan varmistuvan kesän 2024 aikana.

Uusi luotsauslaki sisältää muutoksia luotsaustutkintojen vastaanottoon ja itämerenluotsaukseen. Tutkintojen vastaanottajien koulutus kaikille luotsaus-alueille saatiin valmiiksi vuoden 2023 aikana. Tutkintojen sisältöjen ja palveluiden tarjoamista tukevien järjestelmien kehittäminen aloitettiin vuoden aikana. Tutkintojen osalta palveluita tarjottiin asiakkaille lokakuun alusta

lähtien, itämerenluotsauksen osalta toiminta käynnistyi vuoden vaihteen jälkeen.

Yhtiön jatkuvuus- ja valmiussuunnittelun merkitys korostuu vallitsevassa turvallisuustilanteessa. Varautuminen kyberturvallisuushkiin ja toiminta poikkeustilanteissa vaatii jatkuvaa kehittämistä. Valmiussuunnitelman ja toimintaohjeiden laadinta aloitettiin vuoden aikana. Suunnitelmien testamista, henkilöstön koulutusta ja yhteistoimintaa poikkeustilanteissa jatketaan vuoden 2024 aikana.

STRATEGIA JA VASTUULLISUUS

Finnpilotin strategia laaditaan viideksi vuodeksi kerrallaan ja sitä tarkastellaan vuosittain tehtävässä päivityksessä. Strategian painopistealueet ovat uudet palvelut, ydinliiketoiminnan kannattavuus sekä ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen kestävyys.

Yhtiön tarjoamia uusia palveluita ovat tutkintopalvelut ja itämerenluotsaus. Palveluiden tarjoaminen edellyttää organisaation valmiuksien ja osaamisen kehittämistä koulutusjärjestelmän kautta. Ydinliiketoiminnan kannattavuudella varmistetaan rahoituksen riittävyys palveluiden edellyttämään järjestelmäkehitykseen.

Luotsaustoiminnan toimintaympäristö- ja riskianalyysi laaditaan vuosittain ja ne toimivat strategiapäivityksen pohjana. Ydinliiketoiminnan saaminen kannattavaksi edellyttää tuottavuuden parantamista sekä jatkuvaa palveluehtojen ja hinnoittelumallien tarkastelua. Yhtiön toiminnan perustana on turvallisuus ja laadukas ohjaus.

Yhtiön strategisille tavoitteille on laadittu mittarit. Mittareilla seurataan mm. luotsaustoiminnan turvallisuutta ja palvelutasoa, resurssien käyttöastetta sekä taloudellisten- ja hiilineutraalisuustavoitteiden toteutumista. Mittaa-

misen kehittäminen reaaliaikaiseksi ja paremmin toimintaa kuvaavaksi on yksi strategiaan painopisteisimme liittyvistä projekteista.

Yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumisesta ja yritysvastuun asioista kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa.

VUODEN 2024 NÄKYMÄT

Vienti- ja tuontimäärien kehitys vaikuttaa alusliikenteen volyymeihin ja sitä kautta luotsattavien alusten määrään. Suomen talouden suhdannenäkymiä on talven aikana tarkasteltu uudelleen ja ennusteita on laskettu aiempaan verrattuna. Teollisuuden suurten toimialojen kysyntään vaikuttaa olennaisesti Euroopan vientimarkkinoiden heikko suhdannetilanne. Vientimäärien kasvun ennustetaan kuitenkin näkyvän tavaraliikenteessä aikaisintaan vuoden 2024 toisella puoliskolla.

Uuteen luotsauslakiin sisältyy muutoksia luotsikäyttövelvollisuuteen öljyalusliikenteessä ja väyläkohtaisessa aluskokomäärittelyssä. Muutosten vaikutusta on vaikea arvioida etukäteen, mutta nämä uudistukset luovat potentiaalia luotsauskysynnän alenemiseksi. Vuoden 2024 risteilyliikenteen arvioidaan jäävän noin kolmannekseen huippuvuosien määristä. Itämeren alueen turvallisuus tilanne saattaa kuitenkin vaikuttaa risteilykäyntien toteutumiseen.

Luotsausmaksuihin vahvistettiin hinnankorotus 1.1.2024 alkaen, joka nostaa luotsausmaksua 8 %. Uusi luotsauslaki antaa yhtiölle mahdollisuuden hinnoitella luotsauspalvelut kuuden kuukauden välein. Uuden lain myötä yhtiön tehtäväksi tuli luotsikäyttövapautuksiin liittyvien tutkintojen vastaanotto sekä mahdollisuus tarjota itämerenluotsausta.

Saimaan kanava on ollut avoinna alusliikenteelle, mutta luotsaustoimintaan alueella ei ollut vuonna 2023. Tavarakuljetusten alkaminen kanavan kautta lähiaikoina on erittäin epätodennäköistä. Uusi luotsauslaki mahdollistaa

Saimaan alueen luotsausvalmiuden ylläpitämisestä aiheutuvien kustannusten korvaamisen yhtiölle.

Alkaneena vuonna luotsausmäärien ennakoidaan laskevan hieman vuoteen 2023 verrattuna. Yhtiö jatkaa syksyllä aloitettua säästöohjelmaa suunnitelman mukaisesti. Toiminnan sopeuttamisen ja hinnoittelun johdosta yhtiön liikevaihdon ja tuloksen ennustetaan kehittyvän positiivisesti vuonna 2024.

HALLINTO

Yhtiön hallinnointiperiaatteet määritellään hallinnointiohjeessa. Ohjeessa on otettu huomioon yleinen corporate governance -normisto, Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema hallinnointikoodi, Keskuskauppakamarin julkaisema suositus listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittämistä sekä valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksen ohjeistus.

Finnpilot Pilotage Oy:n varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajan ja kolmeä jäsentä 21.3.2023 pidetyssä kokouksessa. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Kimmo Mäki ja jäseniksi Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo ja Maria Tiainen.

Finnpilot Pilotage Oy:n hallitus on nimittänyt kaksi valmistelevaa valiokuntaa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Kimmo Mäki puheenjohtajana sekä Petri Peltonen ja Maria Tiainen jäseninä. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan kuuluvat Hilppa Rautpalo puheenjohtajana sekä Kimmo Mäki ja Maria Tiainen jäseninä.

Hallitus kokoontui vuoden 2023 aikana kahdeksan kertaa ja hallituksen valiokunnat yhteensä kahdeksan kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 1500 euroa, varapuheenjohtajalle 900 euroa ja jäsenille 800 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 400 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille maksettiin hallitus- ja valiokuntatyöstä palkkioina yhteensä 98 800 euroa.

Yhtiössä sovelletaan yhteistoimintalakeja henkilöstön edustuksesta yhtiön hallinnossa. Lakiin perustuva henkilöstön edustus on yhtiön hallituksessa. Henkilöstö nimesi edustajakseen luotsi Kaj Hahtosen ja hänen henkilökohtaiseksi varaedustajakseen luotsikutterinhoitaja Aki Saartian. Finnpilot Pilotage Oy:n toimitusjohtajana toimii merikapteeni, DI Kari Kosonen.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Eeva Koivula.

Tuloslaskelma

€	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIKEVAIHTO	1	30 906 445	34 487 297
Liiketoiminnan muut tuotot		766 125	1 142 680
Materiaalit ja palvelut	2	-2 873 143	-3 627 227
Henkilöstökulut	3	-24 893 568	-25 303 542
Poistot	4	-2 554 960	-2 547 995
Liiketoiminnan muut kulut	5	-4 942 688	-5 096 367
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-3 591 789	-945 155
Rahoitustuotot ja kulut	6	-54 799	-2 388
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-3 646 588	-947 543
Tilinpäätössiirrot		647 764	211 321
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-2 998 825	-736 222

Tase

€	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	7		
Muut pitkävaikutteiset menot		17 802	81 294
		17 802	81 294
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa- ja vesialueet		697 341	697 341
Rakennukset ja rakennelmat		2 231 482	2 341 713
Vesialukset		11 492 331	11 694 777
Koneet ja muu kalusto		1 106 378	1 082 483
Keskeneräiset hankinnat		930 094	509 841
		16 457 626	16 326 154
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		4 800	4 800
		4 800	4 800
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		16 480 228	16 412 248
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 527 258	1 571 439
Muut saamiset		233 516	315 307
Siirtosaamiset	9	822 935	1 084 865
		2 583 710	2 971 611
Rahat ja pankkisaamiset		1 708 808	2 300 811
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 292 518	5 272 422
Vastaavaa yhteensä		20 772 746	21 684 670

€	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	10		
Osakepääoma		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun muun oman pääoman rahasto		3 933 796	3 933 796
Edellisten tilikausien voittovarot		2 238 303	3 404 526
Tilikauden voitto/tappio		-2 998 825	-736 222
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		5 173 275	8 602 099
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	11	4 119 332	4 767 095
VIERAS PÄÄOMA	12		
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		3 500 000	0
Ostovelat		1 579 158	1 583 663
Muut velat		707 675	787 328
Siirtovelat		5 693 306	5 944 484
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		11 480 140	8 315 475
Vastattavaa yhteensä		20 772 746	21 684 670

Rahoituslaskelma

€	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	31 113 660	34 277 844
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	708 774	400 000
Maksut liiketoiminnan kuluista	-32 855 079	-34 435 905
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	-1 032 645	241 938
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-55 063	-3 727
Saadut korot liiketoiminnasta	264	1 339
Rahavirta ennen veroja	-1 087 444	239 550
Maksetut välittömät verot	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-1 087 444	239 550
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 628 656	-1 603 419
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	54 098	266 982
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-2 574 559	-1 336 437
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 500 000	500 000
Lyhytaikaisten lainojen lyhennys	0	-500 000
Oman pääoman muutos	0	0
Osingonjako	-430 000	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	3 070 000	0
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys +, vähennys -	-592 003	-1 096 887
Rahavarat tilikauden alussa	2 300 811	3 397 698
Rahavarat tilikauden lopussa	1 708 808	2 300 811

Tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen esitystapaa säätelevät kirjanpitolaki (KPL), kirjanpitoasetus (KPA), kirjanpitolautakunnan yleisohje tuloslaskelmien ja taseiden esittämisestä sekä yhteisöainsäädäntö. Tilinpäätös on laadittu 31.12.2023 voimassa olleen kirjanpitolain mukaisesti.

MYYNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtoon sisältyvät luotsaustuotot kirjataan tilikauden tuotoksi luotauksen alkamisajankohdan mukaan.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä taloudellisen pitoajan perusteella lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot on tehty hyödykkeiden käyttöönotto-kuukaudesta alkaen. Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poistoja
Luotsirakennukset	30–35 vuotta

Varastorakennukset	10–25 vuotta
Työkoneet	5–10 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Vesialukset	5–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Käyttöomaisuuden taloudellisten pitoaikojen määrittelyssä on otettu huomioon kaluston käytön yksilölliset olosuhteet. Kuttareiden käyttöiäksi on määriteltä käyttökokemusten perusteella 20 vuotta ja nopeille luotsiveneille 10 vuotta. Perusparannusmenojen hankintamenojen poistoaikaa määrittelyssä otetaan huomioon pääkohteen jäljellä oleva poisto-aika ja kohteen todennäköinen taloudellinen pitoaika peruskorjauksen jälkeen. Taloudellisen pitoajan määrittelyssä on noudatettu varovaisuuden periaatetta.

SAAMISTEN ARVOSTAMINEN

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon. Luottotappiot kirjataan kuluksi tilinpäätöksen yhteydessä.

VASTUUT

Tilinpäätöksen liitetietoina eritellään tulevaisuuteen kohdistuvat vuokravastuut ja muut sopimukset, jotka aiheuttavat taloudellisia sitoumuksia tulevaisuudessa. Toistaiseksi voimassa oleville sopimuksille vastuut lasketaan sopimuksen irtisanomisajan mukaan.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Finnpilot Pilotage Oy:n lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiö, yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Yhtiöllä ei tilikauden aikana ole ollut tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavia liiketoimia lähipiirin kanssa.

LASKENNALLISET VEROT

Yhtiö ei ole kirjannut tilinpäätökseen laskennallista verovelkaa tilinpäätössiirtojen kertymistä.

MUUT LAADINTAPERIAATTEET

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin.

Saimaan alusliikenteen keskeytymisen johdosta yhtiölle on myönnetty valtionavustus luotsausvalmiuden ylläpidosta aiheutuneiden kustannusten kattamiseksi. Saatu avustus sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Tuloslaskelman liitetiedot

€		1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIITE 1	LIIVEVAIHTO		
	Luotsaustuotot	30 743 765	34 174 111
	Saimaan hintatuki	0	155 623
	Muut tuotot	162 679	157 563
	YHTEENSÄ	30 906 445	34 487 297
LIITE 2	MATERIAALIT JA PALVELUT		
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
	Ostot tilikauden aikana	-1 796 307	-2 280 154
	Ulkopuoliset palvelut	-1 076 836	-1 347 073
	YHTEENSÄ	-2 873 143	-3 627 227
LIITE 3	HENKILÖSTÖKULUT		
	Palkat ja palkkiot	-20 675 829	-20 953 882
	Eläkekulut	-3 424 348	-3 514 051
	Muut henkilösivukulut	-793 390	-835 610
	YHTEENSÄ	-24 893 568	-25 303 542
	PALKAT JA PALKKIOT		
	Hallitus	81 100	98 800
	Toimitusjohtaja	185 116	174 344
	Muu johtoryhmä	478 734	451 762
	HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KAUDEN LOPUSSA		
	Hallinto	23	21
	Operatiivinen henkilöstö	265	299
	YHTEENSÄ	288	320

€		1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIITE 4	POISTOT		
	Aineettomista hyödykkeistä	-63 491	-76 368
	Rakennuksista ja rakennelmista	-269 258	-275 602
	Koneista ja kalustosta	-2 222 211	-2 196 025
	YHTEENSÄ	-2 554 960	-2 547 995
LIITE 5	LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
	Henkilöstöön liittyvät kulut	-1 859 677	-1 872 196
	Kiinteistökulut, vuokrat ja muut käyttömenot	-1 309 727	-1 341 830
	Muut liiketoiminnan kulut	-1 773 283	-1 882 341
	YHTEENSÄ	-4 942 688	-5 096 367
	TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT		
	Tilintarkastuspalkkiot	10 290	11 870
	Veroneuvonta	2 625	0
	Muut palkkiot	1 900	0
	YHTEENSÄ	14 815	11 870
LIITE 6	RAHOITUSTUOTOT JA KULUT		
	Muut korko ja rahoitustuotot	264	1 339
	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-55 063	-3 727
	YHTEENSÄ	-54 799	-2 388

Saimaan tuloslaskelma

€	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Luotsaustuotot	0	55 398
Muut myyntituotot	11 817	2 177
Saimaan määräraha	0	155 623
LIKEVAIHTO	11 817	213 198
Liiketoiminnan muut tuotot	731 136	878 248
Materiaalit ja palvelut	-33 124	-178 954
Henkilöstökulut	-424 439	-788 774
Poistot	-58 964	-81 519
Liiketoiminnan muut kulut	-288 807	-504 590
LIKETULOS	-62 381	-462 390
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 142	-203
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-66 523	-462 593
TILIKAUDEN TULOS	-66 523	-462 593

Taseen liitetiedot

€	31.12.2023	31.12.2022
LIITE 7		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	156 873	156 873
Hankintameno kauden lopussa	156 873	156 873
Kertyneet poistot 1.1.	-156 873	-152 258
Tilikauden poistot	0	-4 615
Kertyneet poistot kauden lopussa	-156 873	-156 873
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	0	0
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	670 850	670 850
Hankintameno kauden lopussa	670 850	670 850
Kertyneet poistot 1.1.	-589 557	-517 804
Tilikauden poistot	-63 491	-71 753
Kertyneet poistot kauden lopussa	-653 048	-589 557
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	17 802	81 294
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	17 802	81 294
LIITE 8		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
MAA JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	697 341	697 341
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	697 341	697 341

€	31.12.2023	31.12.2022
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	5 884 018	5 884 018
Lisäykset	159 026	0
Siirrot keskeneräisistä	0	0
Hankintameno kauden lopussa	6 043 044	5 884 018
Kertyneet poistot 1.1.	-3 542 304	-3 266 703
Tilikauden poistot	-269 258	-275 602
Kertyneet poistot kauden lopussa	-3 811 562	-3 542 304
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	2 231 482	2 341 713
VESIALUKSET		
Hankintameno 1.1.	30 347 207	29 083 249
Lisäykset	1 356 988	101 627
Siirrot keskeneräisistä	274 360	2 218 968
Vähennykset	-250 739	-1 056 637
Hankintameno kauden lopussa	31 727 816	30 347 207
Kertyneet poistot 1.1.	-18 652 430	-17 918 694
Vähennysten kertyneet poistot	250 739	1 055 079
Tilikauden poistot	-1 833 794	-1 788 816
Kertyneet poistot kauden lopussa	-20 235 485	-18 652 430
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	11 492 331	11 694 777
KONEET JA MUU KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	3 418 368	3 330 095
Lisäykset	410 048	277 742
Siirrot keskeneräisistä	7 981	10 585
Vähennykset	-202 356	-200 054
Hankintameno kauden lopussa	3 634 041	3 418 368
Kertyneet poistot 1.1.	-2 335 885	-2 128 654
Vähennysten kertyneet poistot	196 640	199 978
Tilikauden poistot	-388 418	-407 210
Kertyneet poistot kauden lopussa	-2 527 663	-2 335 885
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	1 106 378	1 082 483

€	31.12.2023	31.12.2022
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno 1.1.	509 841	1 515 267
Lisäykset	702 594	1 224 126
Valmiiden siirrot keskeneräisistä	-282 341	-2 229 552
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	930 094	509 841
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	16 457 626	16 326 154
SJOITUKSET		
OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	4 800	4 800
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	4 800	4 800
KONSERNIYRITYKSET		
Ice Advisors Oy, Helsinki		
Konsernin omistusosuus-%	60	60
Oma pääoma 31.12.	12 195	15 125
Tilikauden tulos	-2 930	-2 802
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	1 527 258	1 571 439
Muut saamiset	233 516	315 307
Siirtosaamiset	822 935	1 084 865
YHTEENSÄ	2 583 710	2 971 611
LIITE 9		
SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT		
Valtionavustus Saimaan luotsaukseen	331 389	477 332
Polttoaineen valmistevero	120 105	350 800
Kela-korvaus työterveyshuollosta	85 819	88 802
Muut erät	285 622	167 931
YHTEENSÄ	822 935	1 084 865

€		31.12.2023	31.12.2022
LIITE 10	OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
	Osakepääoma 1.1.	2 000 000	2 000 000
	Tilikauden lisäykset	0	0
	Osakepääoma 31.12.	2 000 000	2 000 000
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	3 933 796	3 933 796
	Tilikauden vähennykset	0	0
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	3 933 796	3 933 796
	Edellisten tilikausien voittovarot	2 668 303	3 404 526
	Osingonjako valtiolle	-430 000	0
	YHTEENSÄ	2 238 303	3 404 526
	Tilikauden voitto (tappio)	-2 998 825	-736 222
	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 173 275	8 602 099
	VOITONJAKOKELPOISET VARAT	3 173 275	6 602 099
LIITE 11	TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
	Poistoero rakennuksista ja rakennelmista	-1 174 362	-1 078 685
	Poistoero koneista ja kalustosta	5 293 694	5 845 780
	YHTEENSÄ	4 119 332	4 767 095

€		31.12.2023	31.12.2022
LIITE 12	VIERAS PÄÄOMA		
	KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
	Lainat rahoituslaitoksilta	3 500 000	0
	yli viiden vuoden kuluttua erääntyvä	0	0
	LASKENNALLISET VEROVELAT		
	Tilinpäätössiirroista	823 866	953 419
	YHTEENSÄ	823 866	953 419
	SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT		
	Jaksotetut henkilösivukulut	618 911	668 548
	Jaksotetut lomapalkkavelat sivukuluineen	4 900 900	5 111 600
	Muut erät	173 496	164 337
	YHTEENSÄ	5 693 306	5 944 484
	VASTUUSITOUUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
	VUOKRAVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	481 403	484 771
	myöhemmin maksettava	639 944	789 254
	YHTEENSÄ	1 121 347	1 274 025
	LEASINGVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	155 215	74 739
	myöhemmin maksettava	121 800	64 566
	YHTEENSÄ	277 015	139 305
	MUUT TILAUSSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	101 108	1 403 809
	myöhemmin maksettava	0	0
	YHTEENSÄ	101 108	1 403 809

Tunnusluvut

	2023	2022	2021
Luotsauksia (kpl)	17 396	20 315	21 410
Luotsauksia (merimaileja)	300 748	351 708	410 840
Liikevaihto	30 906 445	34 487 297	35 215 811
Liiketulos	-3 591 789	-945 155	-1 183 278
% liikevaihdosta	-11,6 %	-2,7 %	-3,4 %
Tilikauden tulos	-2 998 825	-736 222	-792 613
% liikevaihdosta	-9,7 %	-2,1 %	-2,3 %
Oman pääoman tuotto %	-52,9 %	-10,6 %	-11,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	-41,6 %	-10,5 %	-11,9 %
Omavaraisuusaste %	40,8 %	57,3 %	57,4 %
Nettovelkaantumisaste	34,6 %	-26,7 %	-36,4 %
Maksuvalmius (Quick Ratio)	0,4	0,6	0,7
Bruttoinvestoinnit	2 628 656	1 603 495	2 068 886
% liikevaihdosta	8,5 %	4,6 %	5,9 %
Henkilöstömäärä keskimäärin henkilötyövuosina	290	307	325
Henkilömäärä kauden lopussa	288	320	332
Palkat ja palkkiot tilikaudella	20 675 829	20 953 882	21 943 072

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty liitetiedoissa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuottoprosentti	=	$\frac{\text{liiketulos} - \text{rahoituserät} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti	=	$\frac{\text{liiketulos} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste prosentteina	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{poistoero verovelalla vähennettynä}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$
Maksuvalmius (Quick ratio)	=	$\frac{\text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Finnpilot Pilotage Oy:n tilikauden 2023 tappio oli -2 998 824,55 euroa ja jakokelpoiset varat ovat 3 173 274,52 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään edellisen tilikauden voittovarat tilille.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 13. maaliskuuta 2024

Kimmo Mäki
hallituksen puheenjohtaja

Petri Peltonen
hallituksen jäsen

Hilppa Rautpalo
hallituksen jäsen

Maria Tiainen
hallituksen jäsen

Kaj Hahtonen
henkilöstön edustaja

Kari Kosonen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 13. maaliskuuta 2024

BDO Oy

Eeva Koivula
KHT, JHT

FINNPILOT

NÄYTÄMME SUUNTA A

Finnpilot Pilotage Oy
Tammasaarenkatu 1, PL 183, 00181 Helsinki
Puh. 029 52 53000
www.finnpilot.fi
Y-tunnus 2375854-3

