

FINNPILOT

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2024



Sisältö

FINNPILOT PILOTAGE OY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2024

Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2024	3
Tilinpäätös 31.12.2024	7
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen liitetiedot	10
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä ja allekirjoitukset	16

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2024

YLEISTÄ

Finnpilot Pilotage Oy on valtion erityistehtäväyhtiö. Yhtiön tehtävänä on tuottaa luotsauspalvelua, joka varmistaa merenkulun turvallisuuden ja toimivuuden. Luotsauslain uudistuksen myötä yhtiön tehtäväksi tuli myös luotsikäyttövapautuksiin liittyvien tutkintojen vastaanotto sekä mahdollisuus tarjota itämerenluotsausta.

Finnpilotin hallinnointi perustuu osakeyhtiölaakiin ja yhtiön toiminnasta säädetään luotsauslaissa (561/2023). Valtionyhtiöiden hallinnoinnista säädetään valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta annetussa laissa. Yhtiön omistajaohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslia.

Finnpilot Pilotage Oy ja sen tytäryhtiö Ice Advisors Oy muodostivat konsernin. Toimenpiteet Finnpilotin ainoan tytäryhtiön purkamiseksi aloitettiin vuonna 2023. Ice Advisors Oy:n yhtiökokous hyväksyi selvitysmiehen lopputilityksen helmikuussa 2024 ja tytäryhtiön toiminnan loppuminen rekisteröitiin maaliskuussa 2024.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJA

Suomen valtio omistaa yhtiön koko osakekannan (80 000 osaketta). Yhtiön osakepääoma on 2 miljoonaa euroa.

LUOTSAUSTOIMINTA

Vuoden 2024 aikana luotsattiin yhteensä 16 736 kertaa ja luotsauksista kertyi 294 985 luotsattua merimailia. Luotsausten kappalemäärä laski 3,8 % ja luotsattujen merimailien määrä laski 1,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. Luotsausmäärät laskivat erityisesti Saaristo- ja Selkämeren luotsausalueilla. Lasku on seurausta meriliikenteen aluskäyntimäärien ja kuljetettujen tavaramäärien heikosta kehityksestä sekä luotsatun alusliikenteen osuuden laskusta.

Palvelutasotavoitteessa määritellyn kolmen tunnin odotusajan puitteissa suoritettiin 99,5 % (2023: 99,8 %) kaikista luotsintilauksista. Luotsauksen laskennallinen osuus Suomen rannikon satamiin ulkomaan alusliikenteestä oli 34,2 % (2023: 36,2 %).

Luotsausyhtiölle on asetettu liiketaloudellisesti kannattamattoman tehtävän velvoite Saimaan alueen luotsaustoiminnan järjestämiseksi. Vuosien 2023 ja 2024 aikana Saimaalla ei ole ollut lainkaan luotsattavaa alusliikennettä. Luotsausvalmiuden ylläpitämisestä aiheutuneet kustannukset katetaan yhtiölle myönnetystä valtionavustuksesta jälkikäteen.

TALOUDELLINEN KEHITYS

Tilikauden liikevaihto oli 33,9 miljoonaa euroa (2023: 30,9 milj. euroa). Luotsausmaksuja korotettiin vuoden aikana kahdesti. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Saimaan kanavan ja vesistöalueen luotsausvalmiuden ylläpitämiseen saatua tukea 0,5 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa).

Finnpilot Pilotage Oy:n koko vuoden liiketulos oli 0,8 miljoonaa euroa (-3,6 milj. euroa) ja tilikauden tulos 0,9 miljoonaa euroa (-3,0 milj. euroa).

Luotsausmäärien laskun seurauksena yhtiö toteutti tilikauden aikana säästöohjelman kustannusten karsimiseksi ja toiminnan tehostamiseksi. Muutosneuvotteluissa sovittiin koko organisaatiota koskevista lomautuksista vuodelle 2024. Sovitut lomautukset kohdistuivat operatiivisessa toiminnassa kevään aikana luotseihin. Yhtiön hallinnossa lomautukset toteutettiin kevään ja syksyn aikana. Yhtiön henkilötyövuosimäärä ja kustannukset laskivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Yhtiön rahoitustilanne ja maksuvalmius olivat tilikauden päättyessä tyydyttävällä tasolla. Liiketoiminnan rahavirta nousi edellisestä vuodesta ja oli 2,7 miljoonaa euroa (-1,1 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -3,2 miljoonaa euroa (-2,6 milj. euroa). Rahoituksen rahavirta oli 0,0 milj. euroa (3,1 milj. euroa).

Yhtiön omavaraisuusaste oli 43,0 prosenttia (40,8 %) ja nettovelkaantumisaste 37,0 prosenttia (34,6 %). Yhtiön korollisten lainojen määrä oli tilikauden päättyessä 3,5 miljoonaa euroa (3,5 milj. euroa). Lainat ovat lyhytaikaista käyttöpääomarahoitusta ja lainojen korot on sidottu markkinakorkoihin. Lainat ovat vakuudettomia ja niiden lyhennykset määritetään rahoitus-sopimuksessa.

TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022
Luotsauksia (kpl)	16 736	17 396	20 315
Luotsauksia (merimaileja)	294 985	300 748	351 708
Liikevaihto	33 884 354	30 906 445	34 487 297
Liiketulos	750 375	-3 591 789	-945 155
% liikevaihdosta	2,2 %	-11,6 %	-2,7 %
Tilikauden tulos	872 409	-2 998 825	-736 222
% liikevaihdosta	2,6 %	-9,7 %	-2,1 %
Oman pääoman tuotto %	11,1 %	-52,9 %	-10,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	8,5 %	-41,6 %	-10,5 %
Omavaraisuusaste %	43,0 %	40,8 %	57,3 %
Nettovelkaantumisaste	37,0 %	34,6 %	-26,7 %
Maksuvalmius (Quick Ratio)	0,4	0,4	0,6
Bruttoinvestoinnit	3 253 372	2 628 656	1 603 495
% liikevaihdosta	9,6 %	8,5 %	4,6 %
Henkilöstömäärä keskimäärin henkilötyövuosina	273	290	307
Henkilömäärä kauden lopussa	287	288	320
Palkat ja palkkiot tilikaudella	19 741 264	20 675 829	20 953 882

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty liitetiedoissa.

INVESTOINNIT

Investointeihin käytettiin yhteensä 3,3 miljoonaa euroa, mikä vastaa 9,6 prosenttia toteutuneesta liikevaihdosta (2023: 2,6 milj. euroa). Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli investointeja koskevia keskeneräisiä hankintoja 1,2 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa).

Vuoden 2024 investointiohjelmaa muutettiin tilikauden aikana uusien luotsi-veneiden valmistumisen viivästymisen takia. Kalustoinvestoinnit kohdistuivat olemassa olevan aluskaluston elinkaaren pidennyksiin, uusintatelkointeihin ja turvallisuusparannuksiin.

Kiinteistöihin kohdistuvien investointien suurimmat erät olivat Kemin sataman ja laiturien uudistaminen sekä Inkoon tukiaseman ja laiturin rakentaminen. Muut tilikauden aikana tehdyt investoinnit koostuivat mm. ajoneuvo- ja kalustehankinnoista sekä alusten tutkien ja navigointilaitteiden uusimisesta.

HENKILÖSTÖ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2024 lopussa 287 henkilöä (2023: 288). Operatiivisessa toiminnassa työskenteli 265 henkilöä, eli 92 prosenttia koko henkilöstöstä ja hallinnossa 22 henkilöä (operatiivisessa toiminnassa 265, hallinnossa 23). Henkilötyövuosia vuonna 2024 oli keskimäärin 273 (290).

Yhtiön henkilöstö kuuluu palkitsemisjärjestelmän piiriin. Palkkion maksamisen ehtona on, että yhtiö saavuttaa sille asetetut turvallisuus-, tulos-, vastuullisuus- ja palvelutasotavoitteet.

Johdon palkitsemisjärjestelmä noudattaa Valtioneuvoston omistajapoliitiikkaa koskevaa periaatepäätöstä. Järjestelmän piiriin kuuluvat yksiköiden johtajat, keskijohto sekä toimitusjohtaja. Palkkion maksamisen kynnys ehdot ovat yhteneväiset henkilöstön palkitsemisjärjestelmän kanssa. Yleisten

tavoitteiden lisäksi johdon tulospalkkion määrä on riippuvainen mm. henkilöstötyytyväisyyden kehittymisestä sekä henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumisesta.

Yhtiön hallitus vahvistaa palkitsemisjärjestelmien kynnys ehdot ja ne ovat voimassa vuoden kerrallaan. Tilinpäätöksessä on huomioitu tulospalkkiovaraus 170 tuhatta euroa. Vuonna 2024 tulospalkkioita ei maksettu.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä mitataan vuosittain tehtävällä henkilöstötutkimuksella. Vuonna 2024 tutkimukseen vastasi 72 % koko henkilöstöstä (2023: 76 %). Vuoden 2024 tutkimuksessa yhtiön henkilöstökokemuksen nykytilaa kuvaava PeoplePower -indeksi oli 61,5 (65,7). Tutkimuksen keskeisissä tuloksissa vahvuuksina nousivat esille työn sisältö ja työvälineet sekä oman osaamisen jakaminen. Yhtiön haasteina nähtiin yhtiön viimeaikainen kehitys sekä luottamus tulevaisuuteen ja kyky tehdä oikeita päätöksiä.

LIIKETOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Finnpilotin riskienhallinnan periaatteet määrittellään yhtiön riskienhallintapolitiikassa. Riskienhallinta on ennakoivaa ja se kattaa yhtiön koko toiminnan. Tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit tunnistetaan ja toimenpiteet niiden hallitsemiseksi määrittellään strategiaprosessin yhteydessä. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan riittävyttä ja tehokkuutta.

Merkittävimmät tunnistetut riskit liittyvät luotsinkäyttövapautusten ja PEC-kirjojen lisääntymiseen, transitoliikenteen loppumiseen, ulkopuolisiin työtaistelutoimenpiteisiin ja resurssien riittävyyteen toiminnan kehittämisessä sekä toimintaympäristön kehityksen ennustettavuuteen.

Luotsauslakiin sisältyy määräyksiä vapautuksista luotsikäyttövelvollisuuteen mm. öljyalus- ja matkustajaliikenteessä sekä väyläkohtaisessa aluskokomäärityksessä. Määräysten tulkinta luo potentiaalia luotsauskysynnän alenemi-

seksi. Myös PEC -kirjojen määrän lisääntyminen vaikuttaa luotsatun alusliikenteen osuuteen.

Lyhyellä aikavälillä resurssien sopeuttamisen haasteena on kyky reagoida muutoksiin luotsauskysynnässä. Transitoliikenteen jatkumiseen nykytasolla liittyy suurta epävarmuutta ja lyhytkestoisia keskeytyksiä alusten liikennöintiin on viime aikoina aiheuttanut myös työmarkkinatilanteen kärjistyminen työtaisteluiksi. Pidemmällä aikavälillä henkilöstön ikärakenne tulee edellyttämään uusien luotsien rekrytointia eläköityvien tilalle. Uuden luotsin pitkä koulutusjakso edellyttää ennakointia rekrytoinnissa ja aiheuttaa lisäkustannuksia yhtiölle koulutusajankautana.

Yhtiön toimintaympäristön ennustettavuus on viime vuosina muuttunut entistä haastavammaksi. Geopoliittinen tilanne Euroopassa on edelleen epävakaa ja mahdollisesti lisääntyvät maailmankaupan ongelmat voivat vaikuttaa Suomen talouskehitykseen negatiivisesti. Yhtiön kehittämiseen kohdistuvien odotusten täyttäminen on haastavaa toimintaympäristön muutosten aiheuttaman taloudellisen paineen alla.

Päästövähennys- ja vastuullisuustavoitteiden saavuttaminen, koulutusjärjestelmä ja etäluotsauskehitys edellyttävät yhtiöltä enenevässä määrin panostuksia. Resurssien mitoittaminen luotsauskysyntää vastaavaksi on ensiarvoisen tärkeää ydinliiketoiminnan kannattavuuden ja strategisten tavoitteiden saavuttamisen kannalta.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Etäluotsauksen kehittämisen osalta työ jatkui ja vuoden pääasiana oli toteutusta valmistelevalle Nelson-hankkeen EU-rahoitushakemuksen uusiminen. Nelson-projektin tavoitteena on määrittellä mm. etäluotsauksen vaatimat tekniset ja operatiiviset valmiudet sekä kehitystarpeet ja saavuttaa hyväksytty kansainvälinen toimintamalli sekä yhteensopivuus. Osallistuimme myös

Novian vetämään etäluotsauksen minimivaatimuksia kartoittavaan projektiin, joka toimii siltaprojektina Nelsoniin ja luo osaltaan valmiuksia tehokkaaseen aloitukseen.

Uuden luotsauslain mukaisten tutkintopalveluiden osalta järjestelmäkehityksen ensimmäinen vaihe saatiin valmiiksi vuoden aikana. Tutkintopalveluita on tarjottu asiakkaille lain voimaantulosta alkaen. Itämerenluotsauksen osalta kehitystyö on tarkoitus saada valmiiksi vuoden 2025 alussa.

Yhtiön jatkuvuus- ja valmiussuunnittelun merkitys korostuu vallitsevassa turvallisuustilanteessa. Syksyllä 2024 yhtiö osallistui valtakunnalliseen TIETO24 -harjoitukseen. Harjoituksessa testattiin keväällä valmistuneita valmiuden ja varautumisen ohjeita. Jatkuvuus- ja valmiussuunnitelmissa havaitut kehityskohteet päivitetään ja jalkautus aloitetaan kevään 2025 aikana.

Tietoturvan osalta kehittäminen perustuu poikkeamien jatkuvaan seurantaa ja vuosittaisiin harjoituksiin. Poikkeamien ja harjoitusten perusteella tunnustetaan kehittämistä vaativat osa-alueet. Yhtiöllä on käytössä tietoturvan valvontapalvelut, jotka auttavat havaitsemaan ja torjumaan tietoturva-poikkeamiin mahdollisesti johtavia uhkia tehokkaasti.

Luotsien käyttämä navigointiohjelma kilpailutettiin ja otettiin käyttöön vuoden 2024 aikana. Uuden ohjelmiston keskitetty hallinta varmistaa materiaalin ajantasaisuuden ja mahdollistaa asetusten jakamisen käyttäjille. Vuoden aikana aloitettiin myös Virve-puhelinten käyttöönoton suunnittelu.

STRATEGIA JA VASTUULLISUUS

Finnpilotin strategia laaditaan viideksi vuodeksi kerrallaan ja sitä tarkastellaan vuosittain tehtävässä päivityksessä. Luotsaustoiminnan toimintaympäristö- ja riskianalyysi laaditaan vuosittain ja ne toimivat strategiapäivityksen

pohjana. Strategian painopistealueet ovat liiketoiminnan tuottavuus, uudistuva luotsauspalvelu sekä osaava ja yhtenäinen Finnpiilot.

Liiketoiminnan tuottavuuden edellytyksenä on laadukas toiminnanohjaus. Luotsauspalvelun optimointi edellyttää jatkuvaa palveluehtojen ja hinnoittelumallien tarkastelua. Yhtiön toiminnan perustana on turvallisuus ja toiminnan kehittämisessä tulee ottaa huomioon henkilöstö- ja ympäristönäkökulmat.

Luotsauspalveluiden lisäksi yhtiön tarjoamia palveluita ovat tutkintopalvelut ja itämerenluotsaus. Pidemmällä aikavälillä uudistuva luotsauspalvelu sisältää myös etäluotsauspalveluiden tarjoamisen. Etäluotsauksen toimintamallien kehittäminen edellyttää asiakasvuorovaikutuksen lisäksi rahoituksen riittävyyttä palveluiden edellyttämään teknologiakehitykseen ja koulutukseen.

Finnpilotin yhtenäisten toimintamallien kehittämisen keskeisiä osa-alueita ovat koulutusjärjestelmä, henkilöstön työkykymalli ja yhtenäiset työskentelytavat. Koulutusjärjestelmän lakisääteiset osat valmistuivat vuoden 2024 lopulla. Työkykymallin suunnittelu ja määrittely on aloitettu ja käytännön toteutukset aloitetaan kuluvan vuoden aikana. Yhtenäiset ohjeet Finnpiilotin tavasta toimia on saatu pääosin valmiiksi ja näiden jalkautus toimintaan aloitettu.

Yhtiön strategisille tavoitteille on laadittu mittarit. Mittareilla seurataan mm. luotsaustoiminnan turvallisuutta ja palvelutasoa, resurssien käyttöastetta sekä taloudellisten- ja hiilineutraalisuustavoitteiden toteutumista. Mittaamisen kehittäminen reaaliaikaiseksi ja paremmin toimintaa kuvaavaksi on yksi strategiaan painopisteisimmille liittyvistä projekteista.

Yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumisesta ja yritysvastuun asioista kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa.

VUODEN 2025 NÄKYMÄT

Suomen teollisuuden vienti- ja tuontimäärien kehitys vaikuttaa olennaisesti meriliikenteeseen ja sitä kautta luotsattavien alusten määrään. Ulkomaanliikenteen aluskäyntien määrä Suomen rannikon satamissa on viime vuosina laskenut huomattavasti korona-aikaa edeltävästä tasosta.

Teollisuuden suurten toimialojen kysyntään vaikuttaa olennaisesti Euroopan vientimarkkinoiden heikko suhdannetilanne. Talouden suhdannenäkymiin liittyy edelleen epävarmuutta ja tarkasteltaessa ennusteita teollisuustuotannon kehityksestä, odotukset vaihtelevat merkittävästi toimialoittain. Vientimäärien ennakoidaan kasvavan hieman, mutta kasvun ennustetaan näkyvän tavaraliikenteessä vasta vuoden 2025 toisella puoliskolla.

Luotsauskysynnän ennustamista vaikeuttaa teollisuuden varastotilanteen kehitys ja kuljetusmuotojen muutokset sekä luotsinkäyttövapautusten vaikutus luotsausmääriin. Alkaneena vuonna luotsausmäärien ennakoidaan olevan vuoden 2024 tasolla. Vuoden 2025 kansainvälisen risteilyliikenteen arvioidaan jäävän noin kolmannekseen huippuvuosien määrästä.

Luotsausmaksuihin vahvistettiin hinnankorotus 1.1.2025 alkaen, joka nostaa luotsausmaksua 3,5 %. Luotsauslaki antaa yhtiölle mahdollisuuden hinnoitella luotsauspalvelut kuuden kuukauden välein. Toiminnan sopeuttamisen ja hinnoittelun johdosta yhtiön liikevaihdon ja tuloksen ennustetaan kuitenkin kehittyvän positiivisesti vuonna 2025.

HALLINTO

Yhtiön hallinnointiperiaatteet määrittellään hallinnointiohjeessa. Ohjeessa on otettu huomioon yleinen corporate governance -normisto, Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema hallinnointikoodi, Keskuskauppakamarin julkaisema suositus listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittämisestä sekä valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksen ohjeistus.

Finnpilot Pilotage Oy:n varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajan ja kolme jäsentä 2.4.2024 pidetyssä kokouksessa. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Kimmo Mäki ja jäseniksi Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo ja Maria Tiainen.

Finnpilot Pilotage Oy:n hallitus on nimittänyt kaksi valmistelevaa valiokuntaa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Kimmo Mäki puheenjohtajana sekä Petri Peltonen ja Maria Tiainen jäseninä. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan kuuluvat Hilppa Rautpalo puheenjohtajana sekä Kimmo Mäki ja Maria Tiainen jäseninä.

Hallitus kokoontui vuoden 2024 aikana kahdeksan kertaa ja hallituksen valiokunnat yhteensä kahdeksan kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 98,2.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 1500 euroa, varapuheenjohtajalle 900 euroa ja jäsenille 800 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen

jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille maksettiin hallitus- ja valiokuntatyöstä palkkioina yhteensä 87 000 euroa.

Yhtiössä sovelletaan yhteistoimintalakeja henkilöstön edustuksesta yhtiön hallinnossa. Lakiin perustuva henkilöstön edustus on yhtiön hallituksessa. Henkilöstö nimesi edustajakseen luotsi Kaj Hahtosen ja hänen henkilökohtaiseksi varaedustajakseen vastaava luotsikutterinhoitaja Aki Saartian. Finnpilot Pilotage Oy:n toimitusjohtajana toimii merikapteeni, DI Kari Kosonen.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Eeva Koivula.

Tuloslaskelma

€	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIKEVAIHTO	1	33 884 354	30 906 445
Liiketoiminnan muut tuotot		564 986	766 125
Materiaalit ja palvelut	2	-2 603 817	-2 873 143
Henkilöstökulut	3	-23 633 203	-24 893 568
Poistot	4	-2 585 981	-2 554 960
Liiketoiminnan muut kulut	5	-4 875 964	-4 942 688
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		750 375	-3 591 789
Rahoitustuotot ja kulut	6	-129 907	-54 799
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		620 468	-3 646 588
Tilinpäätössiirrot		251 941	647 764
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		872 409	-2 998 825

Tase

€	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	7		
Aineettomat oikeudet		7 821	0
Muut pitkävaikutteiset menot		304 495	17 802
		312 316	17 802
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa- ja vesialueet		697 341	697 341
Rakennukset ja rakennelmat		2 706 134	2 231 482
Vesialukset		11 309 767	11 492 331
Koneet ja muu kalusto		963 254	1 106 378
Keskeneräiset hankinnat		1 158 806	930 094
		16 835 302	16 457 626
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	4 800
		0	4 800
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		17 147 619	16 480 228
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 656 921	1 527 258
Muut saamiset		387 423	233 516
Siirtosaamiset	9	802 183	822 935
		2 846 527	2 583 710
Rahat ja pankkisaamiset		1 260 791	1 708 808
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 107 318	4 292 518
Vastaavaa yhteensä		21 254 937	20 772 746

€	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	10	2 000 000	2 000 000
Sijoitetun muun oman pääoman rahasto		3 933 796	3 933 796
Edellisten tilikausien voittovarot		-760 521	2 238 303
Tilikauden voitto/tappio		872 409	-2 998 825
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		6 045 684	5 173 275
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	11	3 867 390	4 119 332
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen vieras pääoma	12		
Lainat rahoituslaitoksilta		3 500 000	3 500 000
Ostovelat		1 791 585	1 579 158
Muut velat		720 073	707 675
Siirtovelat		5 330 205	5 693 306
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		11 341 863	11 480 140
Vastattavaa yhteensä		21 254 937	20 772 746

Rahoituslaskelma

€	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	33 916 825	31 113 660
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	478 827	708 774
Maksut liiketoiminnan kuluista	-31 543 802	-32 855 079
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	2 851 850	-1 032 645
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-151 162	-55 063
Saadut korot liiketoiminnasta	18 507	264
Rahavirta ennen veroja	2 719 196	-1 087 444
Maksetut välittömät verot	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	2 719 196	-1 087 444
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 258 172	-2 628 656
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	86 159	54 098
Investoinnit tytäryrityksiin	4 800	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-3 167 213	-2 574 559
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 500 000	3 500 000
Lyhytaikaisten lainojen lyhennys	-3 500 000	0
Oman pääoman muutos	0	0
Osingonjako	0	-430 000
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	0	3 070 000
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys +, vähennys -	-448 017	-592 003
Rahavarat tilikauden alussa	1 708 808	2 300 811
Rahavarat tilikauden lopussa	1 260 791	1 708 808

Tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen esitystapaa säätelevät kirjanpitolaki (KPL), kirjanpitoasetus (KPA), kirjanpitolautakunnan yleisohje tuloslaskelmien ja taseiden esittämisestä sekä yhteisöainsäädäntö. Tilinpäätös on laadittu 31.12.2024 voimassa olleen kirjanpitolain mukaisesti.

MYYNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtoon sisältyvät luotsaustuotot kirjataan tilikauden tuotoksi luotauksen alkamisajankohdan mukaan.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä taloudellisen pitoajan perusteella lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Vesialusten uudelleentelakoinnit	5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poistoja
Luotsiasemarakennukset	30–35 vuotta
Varastorakennukset	10–25 vuotta
Työkoneet	5–10 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Vesialukset	5–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Perusparannusmenojen hankintamenojen poistoaikaa määriteltäessä otetaan huomioon pääkohteen jäljellä oleva poistoaika ja kohteen todennäköinen taloudellinen pitoaika peruskorjauksen jälkeen. Taloudellisen pitoajan määrittelyssä on noudatettu varovaisuuden periaatetta. Vesialusten uudelleentelakoinnit on aktivoitu taseeseen vuoden 2024 alusta lähtien.

SAAMISTEN ARVOSTAMINEN

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon. Luottotappiot kirjataan kuluksi tilinpäätöksen yhteydessä.

VASTUUT

Tilinpäätöksen liitetietoina eritellään tulevaisuuteen kohdistuvat vuokravastuut ja muut sopimukset, jotka aiheuttavat taloudellisia sitoumuksia tulevaisuudessa. Toistaiseksi voimassa oleville sopimuksille vastuut lasketaan sopimuksen irtisanomisajan mukaan.

LASKENNALLISET VEROT

Yhtiö ei ole kirjannut tilinpäätökseen laskennallista verovelkaa tilinpäätössiirtojen kertymistä.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Finnpilot Pilotage Oy:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Yhtiöllä ei tilikauden aikana ole ollut tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavia liiketoimia lähipiirin kanssa.

MUUT LAADINTAPERIAATTEET

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Saimaan alusliikenteen keskeytymisen johdosta yhtiölle on myönnetty valtionavustus luotsausvalmiuden ylläpidosta aiheutuneiden kustannusten kattamiseksi. Saatu avustus sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Tuloslaskelman liitetiedot

€		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIITE 1	LIIVEVAIHTO		
	Luotsaustuotot	33 618 247	30 743 765
	Tutkintopalvelut	149 900	30 000
	Vuokratuotot	35 788	46 156
	Muut tuotot	80 420	86 523
	YHTEENSÄ	33 884 354	30 906 445
LIITE 2	MATERIAALIT JA PALVELUT		
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
	Ostot tilikauden aikana	-1 827 750	-1 796 307
	Ulkopuoliset palvelut	-776 066	-1 076 836
	YHTEENSÄ	-2 603 817	-2 873 143
LIITE 3	HENKILÖSTÖKULUT		
	Palkat ja palkkiot	-19 741 264	-20 675 829
	Eläkekulut	-3 324 409	-3 424 348
	Muut henkilösivukulut	-567 530	-793 390
	YHTEENSÄ	-23 633 203	-24 893 568
	PALKAT JA PALKKIOT		
	Hallitus	-87 000	81 100
	Toimitusjohtaja	-169 404	185 116
	Muu johtoryhmä	-475 562	478 734
	HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KAUDEN LOPUSSA		
	Hallinto	22	23
	Operatiivinen henkilöstö	265	265
	YHTEENSÄ	287	288

€		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIITE 4	POISTOT		
	Aineettomista hyödykkeistä	-23 674	-63 491
	Rakennuksista ja rakennelmista	-262 654	-269 258
	Koneista ja kalustosta	-2 299 652	-2 222 211
	YHTEENSÄ	-2 585 981	-2 554 960
LIITE 5	LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
	Henkilöstöön liittyvät kulut	-1 633 718	-1 859 677
	Kiinteistökulut, vuokrat ja muut käyttömenot	-1 349 807	-1 309 727
	Muut liiketoiminnan kulut	-1 892 439	-1 773 283
	YHTEENSÄ	-4 875 964	-4 942 688
	TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT		
	Tilintarkastuspalkkiot	11 394	10 290
	Veroneuvonta	0	2 625
	Muut palkkiot	1 031	1 900
	YHTEENSÄ	12 425	14 815
LIITE 6	RAHOITUSTUOTOT JA KULUT		
	Muut korko ja rahoitustuotot	21 254	264
	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-151 162	-55 063
	YHTEENSÄ	-129 907	-54 799

Saimaan tuloslaskelma

€	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Luotsaustuotot	0	0
Muut myyntituotot	327	11 817
Saimaan määräraha	0	0
LIKEVAIHTO	327	11 817
Liiketoiminnan muut tuotot	531 545	731 136
Materiaalit ja palvelut	-26 450	-33 124
Henkilöstökulut	-224 215	-424 439
Poistot	-40 839	-58 964
Liiketoiminnan muut kulut	-210 100	-288 807
LIKETULOS	30 269	-62 381
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 422	-4 142
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	24 847	-66 523
TILIKAUDEN TULOS	24 847	-66 523

Taseen liitetiedot

€	31.12.2024	31.12.2023
LIITE 7		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	156 873	156 873
Lisäykset	8 532	0
Hankintameno kauden lopussa	165 405	156 873
Kertyneet poistot 1.1.	-156 873	-156 873
Tilikauden poistot	-711	0
Kertyneet poistot kauden lopussa	-157 584	-156 873
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	7 821	0
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	670 850	670 850
Lisäykset	309 656	0
Hankintameno kauden lopussa	980 506	670 850
Kertyneet poistot 1.1.	-653 048	-589 557
Tilikauden poistot	-22 963	-63 491
Kertyneet poistot kauden lopussa	-676 011	-653 048
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	304 495	17 802
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	312 316	17 802
LIITE 8		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
MAA JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	697 341	697 341
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	697 341	697 341

€	31.12.2024	31.12.2023
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	6 043 044	5 884 018
Lisäykset	726 958	159 026
Siirrot keskeneräisistä	10 349	0
Hankintameno kauden lopussa	6 780 351	6 043 044
Kertyneet poistot 1.1.	-3 811 562	-3 542 304
Tilikauden poistot	-262 654	-269 258
Kertyneet poistot kauden lopussa	-4 074 216	-3 811 562
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	2 706 134	2 231 482
VESIALUKSET		
Hankintameno 1.1.	31 727 816	30 347 207
Lisäykset	838 774	1 356 988
Siirrot keskeneräisistä	919 745	274 360
Vähennykset	-142 745	-250 739
Hankintameno kauden lopussa	33 343 590	31 727 816
Kertyneet poistot 1.1.	-20 235 485	-18 652 430
Vähennysten kertyneet poistot	142 745	250 739
Tilikauden poistot	-1 941 083	-1 833 794
Kertyneet poistot kauden lopussa	-22 033 823	-20 235 485
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	11 309 767	11 492 331
KONEET JA MUU KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	3 634 041	3 418 368
Lisäykset	215 445	410 048
Siirrot keskeneräisistä	0	7 981
Vähennykset	-155 534	-202 356
Hankintameno kauden lopussa	3 693 952	3 634 041
Kertyneet poistot 1.1.	-2 527 663	-2 335 885
Vähennysten kertyneet poistot	155 534	196 640
Tilikauden poistot	-358 569	-388 418
Kertyneet poistot kauden lopussa	-2 730 698	-2 527 663
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	963 254	1 106 378

€	31.12.2024	31.12.2023
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno 1.1.	930 094	509 841
Lisäykset	1 158 806	702 594
Valmiiden siirrot keskeneräisistä	-930 094	-282 341
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	1 158 806	930 094
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	16 835 302	16 457 626
SIJOITUKSET		
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	4 800	4 800
Vähennykset	-4 800	0
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	0	4 800
KONSERNIYRITYKSET		
Ice Advisors Oy, Helsinki		
Konsernin omistusosuus-%	0	60
Oma pääoma 31.12.	0	12 195
Tilikauden tulos	0	-2 930
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	1 656 921	1 527 258
Muut saamiset	387 423	233 516
Siirtosaamiset	802 183	822 935
YHTEENSÄ	2 846 527	2 583 710
LIITE 9		
SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT		
Valtionavustus Saimaan luotsaukseen	169 256	331 389
Polttoaineen valmistevero	121 452	120 105
Kela-korvaus työterveyshuollosta	83 462	85 819
Muut erät	428 014	285 622
YHTEENSÄ	802 183	822 935

€		31.12.2024	31.12.2023
LIITE 10	OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
	Osakepääoma 1.1.	2 000 000	2 000 000
	Tilikauden lisäykset	0	0
	Osakepääoma 31.12.	2 000 000	2 000 000
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	3 933 796	3 933 796
	Tilikauden vähennykset	0	0
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	3 933 796	3 933 796
	Edellisten tilikausien voittovarot	-760 521	2 668 303
	Osingonjako valtiolle	0	-430 000
	YHTEENSÄ	-760 521	2 238 303
	Tilikauden voitto (tappio)	872 409	-2 998 825
	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 045 684	5 173 275
	VOITONJAKOKELPOISET VARAT	4 045 684	3 173 275
LIITE 11	TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
	Poistoero rakennuksista ja rakennelmista	-1 248 626	-1 174 362
	Poistoero koneista ja kalustosta	5 116 017	5 293 694
	YHTEENSÄ	3 867 390	4 119 332
LIITE 12	VIERAS PÄÄOMA		
	KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
	Lainat rahoituslaitoksilta	3 500 000	3 500 000
	yli viiden vuoden kuluttua erääntyvä	0	0
	LASKENNALLISET VEROVELAT		
	Tilinpäätössiirroista	773 478	823 866
	YHTEENSÄ	773 478	823 866

€		31.12.2024	31.12.2023
	SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT		
	Jaksotetut henkilösivukulut	556 375	618 911
	Jaksotetut lomapalkkavelat sivukuluineen	4 444 000	4 900 900
	Muut erät	329 829	173 496
	YHTEENSÄ	5 330 205	5 693 306
	VASTUUSITOUUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
	VUOKRAVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	413 971	481 403
	myöhemmin maksettava	504 220	639 944
	YHTEENSÄ	918 190	1 121 347
	LEASINGVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	108 951	155 215
	myöhemmin maksettava	132 790	121 800
	YHTEENSÄ	241 741	277 015
	MUUT TILAUSSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	1 136 934	101 108
	myöhemmin maksettava	0	0
	YHTEENSÄ	1 136 934	101 108

KESKENERÄISET RIITA-ASIA

Luotsausyhtiölle on esitetty vaatimukset työsopimuksen irtisanomiseen, työsuhteen purkamiseen ja matkakustannusten korvaamiseen liittyen. Vaatimukset ovat yhteensä 446 tuhatta euroa. Asiat ovat vireillä Helsingin käräjäoikeudessa ja työtuomioistuimissa. Käsittelyt tuomioistuimissa alkavat vuoden 2025 aikana. Yhtiö on kiistänyt vaatimukset perusteettomina, eikä vaatimuksista ole kirjattu varausta tilinpäätökseen.

Tunnusluvut

	2024	2023	2022
Luotsauksia (kpl)	16 736	17 396	20 315
Luotsauksia (merimaileja)	294 985	300 748	351 708
Liikevaihto	33 884 354	30 906 445	34 487 297
Liiketulos	750 375	-3 591 789	-945 155
% liikevaihdosta	2,2 %	-11,6 %	-2,7 %
Tilikauden tulos	872 409	-2 998 825	-736 222
% liikevaihdosta	2,6 %	-9,7 %	-2,1 %
Oman pääoman tuotto %	11,1 %	-52,9 %	-10,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	8,5 %	-41,6 %	-10,5 %
Omavaraisuusaste %	43,0 %	40,8 %	57,3 %
Nettovelkaantumisaste	37,0 %	34,6 %	-26,7 %
Maksuvalmius (Quick Ratio)	0,4	0,4	0,6
Bruttoinvestoinnit	3 253 372	2 628 656	1 603 495
% liikevaihdosta	9,6 %	8,5 %	4,6 %
Henkilöstömäärä keskimäärin henkilötyövuosina	273	290	307
Henkilömäärä kauden lopussa	287	288	320
Palkat ja palkkiot tilikaudella	19 741 264	20 675 829	20 953 882

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty liitetiedoissa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto prosentti	=	$\frac{\text{liiketulos} - \text{rahoituserät} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti	=	$\frac{\text{liiketulos} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste prosentteina	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{poistoero verovelalla vähennettynä}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$
Maksuvalmius (Quick ratio)	=	$\frac{\text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Finnpilot Pilotage Oy:n tilikauden 2024 voitto oli 872 409,17 euroa ja jakokelpoiset varat ovat 4 045 683,69 euroa. Yhtiön jakokelpoiset varat koostuvat sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 3 933 795,70 euroa ja kertyneistä voittovaroista 111 887,99 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään edellisten tilikausien voittovarat tilille.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 10. maaliskuuta 2025

Kimmo Mäki
hallituksen puheenjohtaja

Petri Peltonen
hallituksen jäsen

Hilppa Rautpalo
hallituksen jäsen

Maria Tiainen
hallituksen jäsen

Kaj Hahtonen
henkilöstön edustaja

Kari Kosonen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 10. maaliskuuta 2025

BDO Oy

Eeva Koivula
KHT, JHT

FINNPILOT

NÄYTÄMME SUUNTAA

Finnpilot Pilotage Oy
Tammasaarencatu 1, PL 183, 00181 Helsinki
Puh. 029 52 53000
www.finnpilot.fi
Y-tunnus 2375854-3

