



FINNPILOT

TILINPÄÄTÖS JA
TOIMINTAKERTOMUS **2025**

Sisältö

FINNPILOT PILOTAGE OY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2025

Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2025	3
Tilinpäätös 31.12.2025	7
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen liitetiedot	10
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä ja allekirjoitukset	16

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025

YLEISTÄ

Finnpilot Pilotage Oy on valtion erityistehtäväyhtiö. Yhtiön tehtävänä on tuottaa luotsauspalvelua, joka varmistaa merenkulun turvallisuuden ja toimivuuden. Luotsauslain uudistuksen myötä yhtiön tehtäväksi tuli myös luotsikäyttövapautuksiin liittyvien tutkintojen vastaanotto sekä mahdollisuus tarjota itämerenluotsausta.

Finnpilotin hallinnointi perustuu osakeyhtiölaakiin ja yhtiön toiminnasta säädetään luotsauslaissa (561/2023). Valtionyhtiöiden hallinnoinnista säädetään valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta annetussa laissa. Yhtiön omistajaohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslia.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJA

Suomen valtio omistaa yhtiön koko osakekannan (80 000 osaketta). Yhtiön osakepääoma on 2 miljoonaa euroa.

LUOTSAUSTOIMINTA

Vuoden 2025 aikana luotsattiin yhteensä 16 539 kertaa ja luotsauksista kertyi 285 161 luotsattua merimailia. Luotsausten kappalemäärä laski 1,2 % ja luotsattujen merimailien määrä laski 3,3 % edelliseen vuoteen verrattuna. Luotsausmäärät laskivat erityisesti Kotkan ja Saaristomeren alueilla. Lasku on

seurausta meriliikenteen aluskäyntimäärien ja kuljetettujen tavaramäärien heikosta kehityksestä sekä luotsatun alusliikenteen osuuden laskusta. Pidemmän aikavälin kehitystä tarkasteltaessa rannikon luotsausmäärät ovat yhtiöajan alhaisimmalla tasolla.

Palvelutasotavoitteessa määritellyn kolmen tunnin odotusajan puitteissa suoritettiin 99,8 % kaikista luotsintilauksista (2024: 99,5 %). Luotsauksen laskennallinen osuus Suomen rannikon satamien ulkomaan alusliikenteestä oli 33,2 % (2024: 34,2 %).

Luotsausyhtiölle on asetettu liiketaloudellisesti kannattamattoman tehtävän velvoite Saimaan alueen luotsaustoiminnan järjestämiseksi. Vuosien 2024 ja 2025 aikana Saimaalla ei ole ollut lainkaan luotsattavaa alusliikennettä. Luotsausvalmiuden ylläpitämisestä aiheutuneet kustannukset katetaan yhtiölle myönnetystä valtionavustuksesta jälkikäteen.

TALOUDELLINEN KEHITYS

Tilikauden liikevaihto oli 35,6 miljoonaa euroa (2024: 33,9 milj. euroa). Luotsausmaksuja korotettiin vuoden 2025 alusta 3,5 %. Liikevaihto sisältää tutkintopalveluiden myynnistä saatuja tuottoja 0,2 miljoonaa euroa (2024: 0,1 milj. euroa).

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Saimaan kanavan ja vesistöalueen luotsausvalmiuden ylläpitämiseen saatua tukea 0,4 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa) sekä käyttöomaisuuden myyntivoittoa 0,2 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa).

Finnpilot Pilotage Oy:n koko vuoden liiketulos oli 0,8 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa) ja tilikauden tulos 0,9 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa). Liiketoiminnan heikko kehitys on pääosin seurausta luotsausmäärien laskusta.

Kulueristä materiaalit ja palvelut laskivat edelliseen vuoteen verrattuna. Materiaalihankintojen kuluihin vaikuttivat polttoaineiden hankintahintojen ja kuljetuskaluston käyttämän sähkön hinnanmuutokset sekä aluskaluston ylläpidon kustannusten lasku. Kulueristä henkilöstökulut ja liiketoiminnan muut kulut nousivat edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstökulujen nousuun vaikuttivat yhtiön henkilötyövuosimäärän lisäys, työehtosopimuksessa sovitut palkankorotukset ja työnantajan sivukulujen nousu. Liiketoiminnan muiden kulujen lisäys johtui mm. henkilöstön koulutuskustannusten kasvusta, asiantuntijapalveluiden käytön lisäyksestä sekä atk- ja ohjelmistokulujen ja matkustuskustannusten noususta.

Yhtiön rahoitustilanne ja maksuvalmius olivat tilikauden päättyessä tyydyttävällä tasolla. Liiketoiminnan rahavirta nousi edellisestä vuodesta ja oli 3,7 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -3,1 miljoonaa euroa (-3,2 milj. euroa).

Yhtiön omavaraisuusaste oli 44,1 prosenttia (43,0 %) ja nettovelkaantumisaste 17,4 prosenttia (24,5 %). Yhtiön korollisten lainojen määrä oli tilikauden päättyessä 3,5 miljoonaa euroa (3,5 milj. euroa). Tilikauden aikana yhtiön rahoitus järjesteltiin uudelleen. Laina on pitkäaikaista velkakirjalainaa investointien rahoittamiseksi. Lainan korot ja lyhennykset määritetään rahoitussopimuksessa.

TUNNUSLUVUT

	2025	2024	2023
Luotsauksia (kpl)	16 539	16 736	17 396
Luotsauksia (merimaileja)	285 161	294 985	300 748
Liikevaihto	35 581 916	33 884 354	30 906 445
Liiketulos	757 546	750 375	-3 591 789
% liikevaihdosta	2,1 %	2,2 %	-11,6 %
Tilikauden tulos	899 397	872 409	-2 998 825
% liikevaihdosta	2,5 %	2,6 %	-9,7 %
Oman pääoman tuotto %	10,1 %	11,1 %	-52,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	7,8 %	8,5 %	-41,6 %
Omavaraisuusaste %	44,1 %	43,0 %	40,8 %
Nettovelkaantumisaste	17,4 %	24,5 %	21,2 %
Maksuvalmius (Quick Ratio)	0,5	0,4	0,4
Bruttoinvestoinnit	3 371 526	3 253 372	2 628 656
% liikevaihdosta	9,5 %	9,6 %	8,5 %
Henkilöstömäärä keskimäärin henkilötyövuosina	278	273	290
Henkilömäärä kauden lopussa	294	287	288
Palkat ja palkkiot tilikaudella	20 939 792	19 741 264	20 675 829

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty liitetiedoissa.

INVESTOINNIT

Investointeihin käytettiin yhteensä 3,4 miljoonaa euroa, mikä vastaa 9,5 prosenttia toteutuneesta liikevaihdosta (2024: 3,3 milj. euroa). Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli investointeja koskevia keskeneräisiä hankintoja 2,5 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa).

Vuoden 2025 investointiohjelman sisältyneiden uusien luotsiveneiden valmistuminen viivästyi ja niiden valmistuminen siirtyi kevääseen 2026. Kalustoinvestoinnit kohdistuivat olemassa olevan aluskaluston uusintatekoiteihin, elinkaaren pidennyksiin ja turvallisuusparannuksiin.

Muut tilikauden aikana tehdyt investoinnit koostuivat Kaskisten tukiasema-kiinteistön hankinnasta, kiinteistöjen perusparannuksista, ympäristö- ja energiatehokkuuteen liittyvistä laitteistojen uusimisesta, ajoneuvo- ja kaluste-hankinnoista sekä alusten tutkien ja navigointilaitteiden uusimisesta.

HENKILÖSTÖ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa 294 henkilöä (2024: 287). Operatiivisessa toiminnassa työskenteli 271 henkilöä, eli 92 prosenttia koko henkilöstöstä ja hallinnossa 23 henkilöä (2024: operatiivisessa toiminnassa 265, hallinnossa 22). Henkilöstölukumäärät ovat tilikauden lopun lukumääriä. Henkilötyövuosia vuonna 2025 oli keskimäärin 278 (2024: 273).

Yhtiön henkilöstö kuuluu palkitsemisjärjestelmän piiriin. Palkkion maksamisen ehtona on, että yhtiö saavuttaa sille asetetut turvallisuus-, tulos-, vastuullisuus- ja palvelutasotavoitteet.

Johdon palkitsemisjärjestelmä noudattaa Valtioneuvoston omistajapolitiikkaa koskevaa periaatepäätöstä. Järjestelmän piiriin kuuluvat yksiköiden johtajat, keskihoito sekä toimitusjohtaja. Palkkion maksamisen kynnysedot

ovat yhteneväiset henkilöstön palkitsemisjärjestelmän kanssa. Yleisten tavoitteiden lisäksi johdon tulospalkkion määrä on riippuvainen mm. henkilöstötyytyväisyyden kehittymisestä sekä henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumisesta.

Yhtiön hallitus vahvistaa palkitsemisjärjestelmien kynnysedot ja ne ovat voimassa vuoden kerrallaan. Tilinpäätöksessä on huomioitu tulospalkkiova-
raus 105 tuhatta euroa. Vuodelta 2024 palkitsemisjärjestelmiin perustuvia palkkioita maksettiin yhteensä 152 tuhatta euroa.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä mitataan vuosittain tehtävällä henkilöstötutkimuksella. Vuonna 2025 tutkimukseen vastasi 72 % koko henkilöstöstä (2024: 72 %). Tutkimuksessa yhtiön henkilöstökokemuksen nykytilaa kuvaava PeoplePower -indeksi parani edellisestä vuodesta, ja oli 68,7 (2024: 61,5). Tutkimuksen keskeisissä tuloksissa vahvuksina nousivat esille työvälineet, henkilökunnan sitoutuneisuus sekä työn sisältö ja mielenkiintoisuus.

LIIKETOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Finnpilotin riskienhallinnan periaatteet määrittellään yhtiön riskienhallintapolitiikassa. Riskienhallinnan tavoitteena on taata yrityksen tavoitteiden saavuttaminen sekä palvelujen turvallisuus ja laatu. Toimintaympäristö- ja riskianalyysi ovat osa yhtiön strategiaprosessia. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan riittävyyttä ja tehokkuutta.

Merkittävimmät tunnistetut riskit liittyvät luotsattavan alusliikenteen osuuden alenemiseen, resurssitarpeen ennakoitiin muuttuvassa liikennetilanteessa, transitoliikenteen tulevaisuuteen sekä luotsauksen toimintaympäristön kehityksen ennustettavuuteen.

Luotsattavan alusliikenteen osuuteen vaikuttaa merkittävästi luotsinkäyttövapautusten määrän lisääntyminen. Luotsauslakiin sisältyy myös määräyksiä

vapautuksista luotsikäyttövelvollisuuteen mm. öljyalus- ja matkustajaliikenteessä sekä väyläkohtaisessa aluskokomäärittelyssä. Näiden määräysten tulkinta luo potentiaalia luotsauskysynnän alenemiseksi.

Palvelutason ylläpitämisen ja toiminnan tehokkuuden kannalta yhtiön haasteena on kyky reagoida muutoksiin luotsauskysynnässä lyhyellä aikavälillä. Resurssien mitoittaminen luotsauskysyntää vastaavaksi on ensiarvoisen tärkeää ydinliiketoiminnan kannattavuuden ja strategisten tavoitteiden saavuttamisen kannalta. Henkilöstön ikärakenne tulee kuitenkin lähivuosina edellyttämään uusien luotsien rekrytointia eläköityvien tilalle. Uuden luotsin koulutusjakso edellyttää ennakointia rekrytoinnissa ja aiheuttaa lisäkustannuksia yhtiölle koulutusaikana.

Yhtiön toimintaympäristön ennustettavuus on viime vuosina muuttunut entistä haastavammaksi. Geopoliittinen tilanne Euroopassa on edelleen epävakaa ja mahdollisesti lisääntyvät maailmankaupan ongelmat voivat vaikuttaa Suomen talouskehitykseen negatiivisesti. Myös transitoliikenteen jatkumiseen nykytasolla liittyy suurta epävarmuutta. Yhtiön kehittämiseen kohdistuvien odotusten täyttäminen on haastavaa toimintaympäristön muutosten aiheuttaman taloudellisen paineen alla.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Etäluotsauksen tutkimushankkeen EU-rahoitus varmistui vuoden aikana ja projekti alkoi syyskuussa 2025. Nelson -projektin tavoitteena on määrittellä mm. etäluotsauksen vaatimat tekniset ja operatiiviset valmiudet sekä kehitystarpeet ja saavuttaa hyväksytyt kansainvälinen toimintamalli sekä yhteensopivuus. Yhtiö osallistui myös Novia ammattikorkeakoulun koordinoimaan etäluotsauksen minimivaatimuksia kartoittavaan projektiin, joka valmistui vuoden 2026 alussa. Projekti luo osaltaan valmiuksia etäluotsauksen tehokkaaseen aloitukseen.

Luotsauslain mukaisten tutkintopalveluiden osalta järjestelmäkehitys saatiin valmiiksi vuoden 2025 keväällä. Tutkintopalveluita on tarjottu asiakkaille lain voimaantulosta alkaen. Itämerenluotsauksen osalta järjestelmien kehitystyö valmistui syksyllä 2025.

Yhtiön koulutusjärjestelmälle saatiin vuoden aikana viranomaisen hyväksyntä. Luotsauslaki ja siihen liittyvä koulutusjärjestelmä määrittää luotsausosaimisen pätevyys- ja tutkintovaatimukset sekä alusten avustamisen jääolosuhteissa ja näihin liittyvän osaamisen ylläpitämisen. Myös luotsauslain mukainen toimintakäsikirja on jätetty syksyllä 2025 viranomaisen hyväksyttäväksi.

Yhtiön jatkuvuus- ja valmiussuunnittelun merkitys korostuu vallitsevassa turvallisuustilanteessa. Suunnitelmissa havaitut kehityskohteet on päivitetty ja jalkautus on aloitettu. Yhteistoimintaa häiriötilanteissa harjoiteltiin erityistehtävayhtiöiden kanssa syksyllä 2025. Tavoitteena oli perehdyttää osallistujat valtion erityistehtävayhtiöiden väliseen yhteistoimintaan poikkeusoloissa ja yhtenäistää toimijoiden ohjeistusta häiriötilanteiden hallinnasta.

Tietoturvan osalta kehittäminen perustuu poikkeamien jatkuvaan seurantaa ja vuosittaisiin harjoituksiin. Poikkeamien perusteella tunnistetaan kehittämistä vaativat osa-alueet ja ryhdytään korjaaviin toimenpiteisiin. Yhtiöllä on käytössä tietoturvan valvontapalvelut, jotka auttavat havaitsemaan ja torjumaan tietoturvapoikkeamiin mahdollisesti johtavia uhkia tehokkaasti.

Vuoden aikana yhtiön sisäisessä raportoinnissa otettiin käyttöön keskitetty tietokanta ja Power BI -pohjaiset sovellukset. Raportoinnin avulla yhtiön toiminnan kannalta keskeiset liikennemäärä- ja taloustiedot saadaan reaaliaikaisesti koko organisaation käyttöön. Yhteinen tilannekuva tukee päätöksentekoa ja parantaa kykyä reagoida kysynnän muutoksiin.

STRATEGIA JA VASTUULLISUUS

Strategian painopistealueet ovat liiketoiminnan tuottavuus, uudistuva luotsauspalvelu sekä osaava ja yhtenäinen Finnpiilot. Strategia laaditaan viideksi vuodeksi kerrallaan ja sitä tarkastellaan vuosittain tehtävässä päivityksessä. Päivityksen yhteydessä kullekin painopistealueelle määritellään keskeiset toimenpiteet ja näille asetetaan tavoitteet ja aikataulut. Vuoden 2025 strategiapäivityksessä keskityttiin arvioimaan, miten yhtiö pystyy vastaamaan toimintaympäristön nopeaan muutokseen ja sen tuomiin haasteisiin.

Liiketoiminnan tuottavuuden kannalta keskeinen tekijä on laadukas toiminnanohjaus. Toiminnanohjauksen kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä ovat luotsauksen ja sitä tukevien toimintojen tuottavuusmittareiden määrittely ja prosessikuvausten päivittäminen. Luotsauspalvelun optimointi edellyttää myös ennakoitavuuden parantamista, jotta palvelun tuottamiseen tarvittava resurssi on tehokkaassa käytössä.

Luotsauspalveluiden lisäksi yhtiön tarjoamia palveluita ovat tutkintopalvelu ja itämerenluotsaus. Palveluiden hinnoittelun tulee olla oikealla tasolla suhteessa palvelutasoon ja tarvittavaan resurssiin. Tuotantokustannusten kehityksen jatkuvalla seurannalla varmistetaan palveluiden riittävä katteellisuus ja liiketoiminnan kannattavuus.

Uudistuvan luotsauspalvelun osalta strategia sisältää tavoitteet itämerenluotsauksen kehittämiseksi, etäluotsauskyvykkyyksien hyödyntämiseksi ydinliiketoiminnassa sekä teknologiakehitykselle ja datan hyödyntämiseksi tilannekuvan ylläpidossa. Lisäksi on asetettu tavoitteet viranomaisyhteistyön kehittämiseksi. Muuttuvassa toimintaympäristössä luotsauslain tulkinnoilla on suuri merkitys toiminnan jatkuvuuden ja ennustettavuuden kannalta.

Yhtenäistä organisaatiokulttuuria pyritään vahvistamaan siten, että jokainen kokee olevansa osa Finnpiiota, tuntee ja tiedostaa oman vastuunsa organisaatiokulttuurin rakentajana ja haluaa työskennellä yhteisten tavoitteiden eteen. Työntekijöiden perehdytyksen ja koulutuksen yhdenmukaistaminen sekä yhtiön toimintakäsikirja tukevat osaltaan tätä tavoitetta. Osaamisen pitkäjänteisen kehittämisen tavoitteita ovat koulutusjärjestelmän käytön ja sisällön vakiinnuttaminen sekä henkilöstön IT-taitojen parantaminen.

Yhtiön strategisille tavoitteille on laadittu mittarit. Mittareilla seurataan mm. luotsaustoiminnan turvallisuutta ja palvelutasoa, resurssien käyttöastetta sekä taloudellisten- ja päästövähennystavoitteiden toteutumista. Mittaamisen kehittäminen reaaliaikaiseksi on yksi strategiaan painopisteisimme liittyvistä projekteista.

Yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumisesta ja yritysvaluuttasuorista kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa.

VUODEN 2026 NÄKYMÄT

Vuonna 2026 luotsausten kappalemäärien ennakoidaan laskevan hieman päättyneeseen vuoteen verrattuna. Luotsausmääriin vaikuttavia tekijöitä ovat Suomen teollisuuden vienti- ja tuontimäärien sekä luotsattavan alusliikenteen osuuden kehitys.

Ulkomaanliikenteen aluskäyntien määrä Suomen satamissa on viime vuosina lisääntynyt hieman, mutta luotsattavan alusliikenteen osuus on vastaavasti laskenut aiempiin vuosiin verrattuna. Osuuden alenemiseen vaikuttavia tekijöitä ovat luotsinkäyttövelvollisuuteen liittyvien luotsauslain määräysten tulkinta sekä luotsinkäyttövapautusten määrän kehitys.

Talouden suhdannenäkymiin liittyy edelleen epävarmuutta ja tarkasteltaessa ennusteita teollisuustuotannon kehityksestä, odotukset vaihtelevat merkittävästi toimialoittain. Teollisuuden suurten toimialojen kysyntään vaikuttaa olennaisesti Suomen vientimarkkinoiden epävakaa suhdannetilanne ja kauppapoliittiset muutokset. Vientimäärien ennakoidaan kasvavan hieman vientikysynnän kohentuessa, mutta kasvun arvioidaan näkyvän tavaraliikenteessä viiveellä. Luotsauskysynnän ennustamista vaikeuttaa teollisuuden varastotilanteen kehitys ja kuljetusmuotojen ja -reittien muutokset. Vuoden 2026 kansainvälisen risteilyliikenteen arvioidaan jäävän noin kolmannekseen huippuvuosien määrästä.

Luotsausmaksuihin vahvistettiin hinnankorotus 1.1.2026 alkaen, joka nostaa luotsausmaksua 6,0 %. Luotsauslaki antaa yhtiölle mahdollisuuden hinnoitella luotsauspalvelu kuuden kuukauden välein. Luotsausmäärien heikoista kehitysnäkymistä huolimatta toiminnan sopeuttaminen alentuneita luotsausmääriä vastaavalle tasolle ja hinnoittelu tukevat yhtiön liikevaihdon ja tuloksen positiivista kehitystä vuonna 2026.

HALLINTO

Yhtiön hallinnointiperiaatteet määritellään hallinnointiohjeessa. Ohjeessa on otettu huomioon yleinen corporate governance -normisto, Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema hallinnointikoodi, Keskuskauppakamarin julkaisema suositus listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittämisestä sekä valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksen ohjeistus.

Finnpilot Pilotage Oy:n varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajan ja kolme jäsentä 21.3.2025 pidetyssä kokouksessa. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Kimmo Mäki ja jäseniksi Hilppa Rautpalo, Jani Sivusalo ja Maria Tiainen.

Finnpilot Pilotage Oy:n hallitus on nimittänyt kaksi valmistelevaa valiokuntaa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Kimmo Mäki puheenjohtajana sekä Jani Sivusalo ja Maria Tiainen jäseninä. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan kuuluvat Hilppa Rautpalo puheenjohtajana sekä Kimmo Mäki ja Maria Tiainen jäseninä.

Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana kahdeksan kertaa ja hallituksen valiokunnat yhteensä kahdeksan kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 98,2.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 1 800 euroa, varapuheenjohtajalle 900 euroa ja jäsenille 800 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille maksettiin hallitus- ja valiokuntatyöstä palkkioina yhteensä 95 700 euroa.

Yhtiössä sovelletaan yhteistoimintalakeja henkilöstön edustuksesta yhtiön hallinnossa. Lakiin perustuva henkilöstön edustus on yhtiön hallituksessa. Henkilöstö nimesi edustajakseen luotsi Kaj Hahtosen ja hänen henkilökohtaiseksi varaedustajakseen vastaava luotsikutterinohitaja Aki Saartian. Finnpiilot Pilotage Oy:n toimitusjohtajana toimii merikapteeni, DI Kari Kosonen.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Eeva Koivula.

Tuloslaskelma

€	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	1	35 581 916	33 884 354
Liiketoiminnan muut tuotot		702 742	564 986
Materiaalit ja palvelut	2	-2 138 919	-2 603 817
Henkilöstökulut	3	-25 324 352	-23 633 203
Poistot	4	-2 560 216	-2 585 981
Liiketoiminnan muut kulut	5	-5 503 626	-4 875 964
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		757 546	750 375
Rahoitustuotot ja kulut	6	-99 205	-129 907
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		658 341	620 468
Tilinpäätössiirrot		241 056	251 941
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		899 397	872 409

Tase

€	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	7		
Aineettomat oikeudet		11 679	7 821
Muut pitkävaikutteiset menot		1 131 643	304 495
		1 143 322	7 821
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa- ja vesialueet		697 341	697 341
Rakennukset ja rakennelmat		2 665 166	2 706 134
Vesialukset		10 090 904	11 309 767
Koneet ja muu kalusto		914 774	963 254
Keskeneräiset hankinnat		2 447 422	1 158 806
		16 815 607	17 139 797
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		17 958 929	17 147 619
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 384 411	1 656 921
Muut saamiset		307 720	387 423
Siirtosaamiset	9	894 081	802 183
		2 586 212	2 846 527
Rahat ja pankkisaamiset		1 788 079	1 260 791
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 374 291	4 107 318
Vastaavaa yhteensä		22 333 219	21 254 937

€	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	10	2 000 000	2 000 000
Sijoitetun muun oman pääoman rahasto		3 933 796	3 933 796
Edellisten tilikausien voittovarot		111 888	-760 521
Tilikauden voitto/tappio		899 397	872 409
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		6 945 081	6 045 684
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	11	3 626 334	3 867 390
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieraspääoma	12		
Lainat rahoituslaitoksilta		3 000 000	0
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		500 000	3 500 000
Saadut ennakot		185 892	0
Ostovelat		1 772 156	1 791 585
Muut velat		781 675	720 073
Siirtovelat		5 522 081	5 330 205
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		11 761 804	11 341 863
Vastattavaa yhteensä		22 333 219	21 254 937

Rahoituslaskelma

€	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	35 786 398	33 916 825
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	467 469	478 827
Maksut liiketoiminnan kuluista	-32 492 574	-31 543 802
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	3 761 294	2 851 850
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-116 862	-151 162
Saadut korot liiketoiminnasta	19 109	18 507
Rahavirta ennen veroja	3 663 541	2 719 196
Maksetut välittömät verot	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	3 663 541	2 719 196
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 371 526	-3 258 172
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	235 273	86 159
Investoinnit tytäryrityksiin	0	4 800
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-3 136 253	-3 167 213
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 000 000	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	500 000	3 500 000
Lyhytaikaisten lainojen lyhennys	-3 500 000	-3 500 000
Oman pääoman muutos	0	0
Osingonjako	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	0	0
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys +, vähennys -	527 288	-448 017
Rahavarat tilikauden alussa	1 260 791	1 708 808
Rahavarat tilikauden lopussa	1 788 079	1 260 791

Tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen esitystapaa säätelevät kirjanpitolaki (KPL), kirjanpitoasetus (KPA), kirjanpitolautakunnan yleisohje tuloslaskelmien ja taseiden esittämisestä sekä yhteisöainsäädäntö. Tilinpäätös on laadittu 31.12.2025 voimassa olleen kirjanpitolain mukaisesti.

MYYNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtoon sisältyvät luotsaustuotot kirjataan tilikauden tuotoksi luotauksen alkamisajankohdan mukaan.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä taloudellisen pitoajan perusteella lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Vesialusten uudelleentelakoinnit	5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poistoja
Luotsiasemarakennukset	30–35 vuotta
Varastorakennukset	10–25 vuotta
Työkoneet	5–10 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Vesialukset	5–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Perusparannusmenojen hankintamenojen poistoaikaa määriteltäessä otetaan huomioon pääkohteen jäljellä oleva poistoaika ja kohteen todennäköinen taloudellinen pitoaika peruskorjauksen jälkeen. Taloudellisen pitoajan määrittelyssä on noudatettu varovaisuuden periaatetta.

SAAMISTEN ARVOSTAMINEN

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon. Luottotappiot kirjataan kuluksi tilinpäätöksen yhteydessä.

VASTUUT

Tilinpäätöksen liitetietoina eritellään tulevaisuuteen kohdistuvat vuokravastuut ja muut sopimukset, jotka aiheuttavat taloudellisia sitoumuksia tulevaisuudessa. Toistaiseksi voimassa oleville sopimuksille vastuut lasketaan sopimuksen irtisanomisajan mukaan.

LASKENNALLISET VEROT

Yhtiö ei ole kirjannut tilinpäätökseen laskennallista verovelkaa tilinpäätössiirtojen kertymistä.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Finnpilot Pilotage Oy:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Yhtiöllä ei tilikauden aikana ole ollut tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavia liiketoimia lähipiirin kanssa.

MUUT LAADINTAPERIAATTEET

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Saimaan alusliikenteen keskeytymisen johdosta yhtiölle on myönnetty valtionavustus luotsausvalmiuden ylläpidosta aiheutuneiden kustannusten kattamiseksi. Saatu avustus sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Tuloslaskelman liitetiedot

€		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIITE 1	LIIVEVAIHTO		
	Luotsaustuotot	35 267 222	33 618 247
	Tutkintopalvelut	235 325	149 900
	Vuokratuotot	33 052	35 788
	Muut tuotot	46 317	80 420
	YHTEENSÄ	35 581 916	33 884 354
LIITE 2	MATERIAALIT JA PALVELUT		
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
	Ostot tilikauden aikana	-1 648 640	-1 827 750
	Ulkopuoliset palvelut	-490 279	-776 066
	YHTEENSÄ	-2 138 919	-2 603 817
LIITE 3	HENKILÖSTÖKULUT		
	Palkat ja palkkiot	-20 939 792	-19 741 264
	Eläkekulut	-3 667 854	-3 324 409
	Muut henkilösivukulut	-716 705	-567 530
	YHTEENSÄ	-25 324 352	-23 633 203
	PALKAT JA PALKKIOT		
	Hallitus	-95 700	-87 000
	Toimitusjohtaja	-193 950	-169 404
	Muu johtoryhmä	-516 518	-475 562
	HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KAUDEN LOPUSSA		
	Hallinto	23	22
	Operatiivinen henkilöstö	271	265
	YHTEENSÄ	294	287

€		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIITE 4	POISTOT		
	Aineettomista hyödykkeistä	-92 290	-18 513
	Rakennuksista ja rakennelmista	-251 098	-262 654
	Koneista ja kalustosta	-2 216 827	-2 304 813
	YHTEENSÄ	-2 560 216	-2 585 981
LIITE 5	LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
	Henkilöstöön liittyvät kulut	-2 006 832	-1 633 718
	Kiinteistökulut, vuokrat ja muut käyttömenot	-1 275 802	-1 349 807
	Muut liiketoiminnan kulut	-2 220 991	-1 892 439
	YHTEENSÄ	-5 503 626	-4 875 964
	TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT		
	Tilintarkastuspalkkiot	11 309	11 394
	Muut palkkiot	1 253	1 031
	YHTEENSÄ	12 562	12 425
LIITE 6	RAHOITUSTUOTOT JA KULUT		
	Muut korko ja rahoitustuotot	17 657	21 254
	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-116 862	-151 162
	YHTEENSÄ	-99 205	-129 907

Saimaan tuloslaskelma

€	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Luotsaustuotot	0	0
Muut myyntituotot	103	327
Saimaan määräraha	0	0
LIKEVAIHTO	103	327
Liiketoiminnan muut tuotot	419 137	531 545
Materiaalit ja palvelut	-28 520	-26 450
Henkilöstökulut	-276 619	-224 215
Poistot	-35 344	-40 839
Liiketoiminnan muut kulut	-156 055	-210 100
LIIKETULOS	-77 299	30 269
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 036	-5 422
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-80 334	24 847
TILIKAUDEN TULOS	-80 334	24 847

Taseen liitetiedot

€	31.12.2025	31.12.2024
LIITE 7		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	165 405	156 873
Lisäykset	6 955	8 532
Hankintameno kauden lopussa	172 360	165 405
Kertyneet poistot 1.1.	-157 584	-156 873
Tilikauden poistot	-3 097	-711
Kertyneet poistot kauden lopussa	-160 681	-157 584
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	11 679	7 821
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	980 506	670 850
Lisäykset	0	309 656
Siirrot keskeneräisistä	916 341	0
Hankintameno kauden lopussa	1 896 847	980 506
Kertyneet poistot 1.1.	-676 011	-653 048
Tilikauden poistot	-89 193	-22 963
Kertyneet poistot kauden lopussa	-765 204	-676 011
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	1 131 643	304 495
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	1 143 322	312 316
LIITE 8		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
MAA JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	697 341	697 341
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	697 341	697 341

€	31.12.2025	31.12.2024
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno l.l.	6 780 351	6 043 044
Lisäykset	210 129	726 958
Siirrot keskeneräisistä	0	10 349
Hankintameno kauden lopussa	6 990 480	6 780 351
Kertyneet poistot l.l.	-4 074 216	-3 811 562
Tilikauden poistot	-251 098	-262 654
Kertyneet poistot kauden lopussa	-4 325 314	-4 074 216
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	2 665 166	2 706 134
VESIALUKSET		
Hankintameno l.l.	33 343 590	31 727 816
Lisäykset	4 613	838 774
Siirrot keskeneräisistä	515 845	919 745
Vähennykset	-1 426 428	-142 745
Hankintameno kauden lopussa	32 437 621	33 343 590
Kertyneet poistot l.l.	-22 033 823	-20 235 485
Vähennysten kertyneet poistot	1 576 796	142 745
Tilikauden poistot	-1 889 689	-1 941 083
Kertyneet poistot kauden lopussa	-22 346 716	-22 033 823
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	10 090 904	11 309 767
KONEET JA MUU KALUSTO		
Hankintameno l.l.	3 693 952	3 634 041
Lisäykset	278 658	215 445
Vähennykset	-198 408	-155 534
Hankintameno kauden lopussa	3 774 202	3 693 952
Kertyneet poistot l.l.	-2 730 698	-2 527 663
Vähennysten kertyneet poistot	198 408	155 534
Tilikauden poistot	-327 138	-358 569
Kertyneet poistot kauden lopussa	-2 859 428	-2 730 698
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	914 774	963 254

€	31.12.2025	31.12.2024
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno l.l.	1 158 806	930 094
Lisäykset	2 871 170	1 158 806
Valmiiden siirrot keskeneräisistä	-1 582 555	-930 094
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	2 447 422	1 158 806
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ		
	16 815 607	16 835 302
SJOITUKSET		
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno l.l.	0	4 800
Vähennykset	0	-4 800
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	0	0
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	1 384 411	1 656 921
Muut saamiset	307 720	387 423
Siirtosaamiset	894 081	802 183
YHTEENSÄ	2 586 212	2 846 527
LIITE 9 SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT		
Valtionavustus Saimaan luotsaukseen	237 283	169 256
Polttoaineen valmistevero	128 477	121 452
Kela-korvaus työterveyshuollosta	85 695	83 462
Muut erät	442 625	428 014
YHTEENSÄ	894 081	802 183

€		31.12.2025	31.12.2024
LIITE 10	OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
	Osakepääoma 1.1.	2 000 000	2 000 000
	Tilikauden lisäykset	0	0
	Osakepääoma 31.12.	2 000 000	2 000 000
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	3 933 796	3 933 796
	Tilikauden vähennykset	0	0
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	3 933 796	3 933 796
	Edellisten tilikausien voittovarot	111 888	-760 521
	Tilikauden voitto (tappio)	899 397	872 409
	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 945 081	6 045 684
	VOITONJAKOKELPOISET VARAT	4 945 081	4 045 684
LIITE 11	TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
	Poistoero rakennuksista ja rakennelmista	-1 292 910	-1 248 626
	Poistoero koneista ja kalustosta	4 919 245	5 116 017
	YHTEENSÄ	3 626 334	3 867 390
LIITE 12	VIERAS PÄÄOMA		
	KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
	Lainat rahoituslaitoksilta	3 500 000	3 500 000
	yli viiden vuoden kuluttua erääntyvä	1 000 000	0
	LASKENNALLISET VEROVELAT		
	Tilinpäätössiirroista	725 267	773 478
	YHTEENSÄ	725 267	773 478

€		31.12.2025	31.12.2024
	SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT		
	Jaksotetut henkilösivukulut	564 704	556 375
	Jaksotetut lomapalkkavelat sivukuluineen	4 712 700	4 444 000
	Muut erät	244 677	329 829
	YHTEENSÄ	5 522 081	5 330 205
	VASTUUSITOUUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
	VUOKRAVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	441 259	413 971
	myöhemmin maksettava	395 481	504 220
	YHTEENSÄ	836 740	918 190
	LEASINGVASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	225 505	108 951
	myöhemmin maksettava	328 267	132 790
	YHTEENSÄ	553 772	241 741
	MUUT TILAUSSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VASTUUT		
	seuraavan 12 kk kuluessa maksettava	889 710	1 136 934
	myöhemmin maksettava	0	0
	YHTEENSÄ	889 710	1 136 934

RAHOITUSLIMIITTI

Yhtiöllä on käytössä 7,0 milj. euron rahoituslimiitti lyhytaikaisen käyttöpääoman tarpeen kattamiseksi. Tilikauden päättyessä limiitistä on käytössä 0,0 milj. euroa.

KESKENERÄISET RIITA-ASIAT

Luotsausyhtiölle on esitetty vaatimukset matkakustannusten korvaamiseen liittyen. Vaatimukset ovat yhteensä 100 tuhatta euroa. Asia on vireillä Helsingin käräjäoikeudessa ja sen käsittely alkaa vuoden 2026 keväällä. Yhtiö on kiistänyt vaatimukset vanhentuneina ja perusteettomina. Vaatimuksista ei ole kirjattu varausta tilinpäätökseen.

Tunnusluvut

	2025	2024	2023
Luotsauksia (kpl)	16 539	16 736	17 396
Luotsauksia (merimaileja)	285 161	294 985	300 748
Liikevaihto	35 581 916	33 884 354	30 906 445
Liiketulos	757 546	750 375	-3 591 789
% liikevaihdosta	2,1 %	2,2 %	-11,6 %
Tilikauden tulos	899 397	872 409	-2 998 825
% liikevaihdosta	2,5 %	2,6 %	-9,7 %
Oman pääoman tuotto %	10,1 %	11,1 %	-52,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	7,8 %	8,5 %	-41,6 %
Omavaraisuusaste %	44,1 %	43,0 %	40,8 %
Nettovelkaantumisaste	17,4 %	24,5 %	21,2 %
Maksuvalmius (Quick Ratio)	0,5	0,4	0,4
Bruttoinvestoinnit	3 371 526	3 253 372	2 628 656
% liikevaihdosta	9,5 %	9,6 %	8,5 %
Henkilöstömäärä keskimäärin henkilötyövuosina	278	273	290
Henkilömäärä kauden lopussa	294	287	288
Palkat ja palkkiot tilikaudella	20 939 792	19 741 264	20 675 829

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty liitetiedoissa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuottoprosentti	=	$\frac{\text{liiketulos} - \text{rahoituserät} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti	=	$\frac{\text{liiketulos} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste prosentteina	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{poistoero verovelalla vähennettynä}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$
Nettovelkaantumisaste (Gearing)	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{likvidit rahavarat}}{\text{omat varat}}$
Maksuvalmius (Quick ratio)	=	$\frac{\text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Finnpilot Pilotage Oy:n tilikauden 2025 voitto oli 899 397,22 euroa ja jakokelpoiset varat ovat 4 945 080,91 euroa. Yhtiön jakokelpoiset varat koostuvat sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 3 933 795,70 euroa ja kertyneistä voittovaroista 1 011 285,21 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa vuodelta 2025 osinkoa 5,62 euroa osakkeelta, eli yhteensä 449 600,00 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on tyydyttävä, eikä ehdotettu varojen jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 9. maaliskuuta 2026

Kimmo Mäki
hallituksen puheenjohtaja

Hilppa Rautpalo
hallituksen jäsen

Jani Sivusalo
hallituksen jäsen

Maria Tiainen
hallituksen jäsen

Kari Kosonen
toimitusjohtaja

Kaj Hahtonen
henkilöstön edustaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 9. maaliskuuta 2026

BDO Oy

Eeva Koivula
KHT, JHT

FINNPILOT

NÄYTÄMME SUUNTAA

Finnpilot Pilotage Oy
Tammasaarencatu 1, PL 183, 00181 Helsinki
Puh. 029 52 53000
www.finnpilot.fi
Y-tunnus 2375854-3

